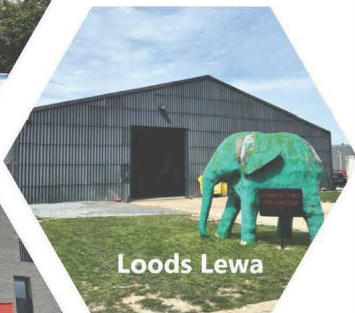




GC De Passant



Bibliothek



Loods Lewa



AC Aen den Hoorn

Meerjarenplan
2026 - 2031



WZC De Vesten



OCMW



De Kleine Picasso



BKO De Leeuwtyes
Budingen



BKO De Leeuwtyes
Zoutleuw

Inhoudsopgave

Strategische nota 3

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid en de financiële kerncijfers
- Beleidsdoelstellingen : overzicht en omschrijving
- Omschrijving van de prioritaire acties en de bijhorende verwachte ontvangsten en uitgaven per jaar met een verwijzing naar de beleidsdoelstelling
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven

Financiële nota

- Schema M1: Financieel doelstellingenplan 31
- Schema M2: Staat van het financieel evenwicht33
- Schema M3: Overzicht van de kredieten35

Toelichting

- Schema T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (beleidsdomeinen)37
- Schema T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch38
- Schema T3: Overzicht van de financiële schulden (T3)44
- Het overzicht van de investeringen45
- Het overzicht van de personeelsinzet48
- Het overzicht van de samenwerkingsverbanden en de verbonden entiteiten.....49
- Beschrijving van de financiële risico's68
- Beschrijving van de grondslagen en assumpties76
- Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is86

STRATEGISCHE NOTA

BELEIDSVERKLARING LOKAAL BESTUUR

ZOUTLEEUW: INVESTEREN IN DE TOEKOMST

Het meerjarenplan van Zoutleeuw – bouwen aan een sterke stad in uitdagende tijden

De voorbereiding van een meerjarenplan is geen technisch nummer achter gesloten deuren. Het is het resultaat van vele maanden intensief werk: gesprekken tussen beleidsmakers en administratie, cijfers analyseren, prioriteiten afwegen, realistische keuzes maken en tegelijk een duidelijke koers voor de toekomst uittekenen.

In een periode die wereldwijd en nationaal getekend is door onzekerheid – stijgende werkingskosten, vergrijzing, toenemende verwachtingen van overheden en burgers – worden de uitdagingen voor lokale besturen almaar groter.

Ook wij in Zoutleeuw voelen dat. Maar we kiezen ervoor om deze realiteit niet te verbergen: we benoemen ze, leggen ze uit, en tonen hoe we toch blijven investeren in wat voor onze inwoners écht telt.

Het meerjarenplan 2026-2031 van het lokaal bestuur Zoutleeuw is meer dan cijfers. Het is een engagement. Een contract tussen bestuur, administratie en inwoners. Een blauwdruk voor hoe Zoutleeuw een warme, leefbare, veilige en toekomstgerichte stad blijft—ondanks en dankzij de vele uitdagingen die op ons afkomen.

1. Onze fundamenten: missie, visie en waarden

Zoutleeuw: stad met alle troeven, dorp met een hart

Onze toekomstplannen vertrekken altijd vanuit wie we zijn en waarvoor we staan. Daarom vormen missie, visie en waarden het kompas waarmee we de doelstellingenboom en begroting uitstippelen.

Missie: dit is Zoutleeuw

Zoutleeuw is een historische stad met een sterke regionale uitstraling. We combineren het beste van twee werelden:

- **een goed uitgebouwde kern** met voorzieningen dichtbij,
- **een groene buitenkant** die rust, ruimte en verbondenheid biedt.

We koesteren onze natuurlijke omgeving en ons rijk cultuurhistorisch erfgoed. Als uitvalsbasis voor de Getestreek verbinden we **landbouw, natuur, recreatie en erfgoed** tot een duurzaam toekomstverhaal.

Onze stad wil een **levenslange thuis** zijn – voor kinderen, jongeren, gezinnen, senioren en iedereen die hier woont of werkt. We bouwen aan een gemeenschap waar voorzieningen elke levensfase ondersteunen.

Kortom: **Zoutleeuw – stad met alle troeven, dorp met een hart.**

Visie: waar we naartoe willen

Als lokaal bestuur willen wij:

- **de burger centraal plaatsen** in onze communicatie, dienstverlening en besluitvorming, met een moderne en efficiënte organisatie die inzet op competente en geëngageerde medewerkers.
- **voorzien in een sterk sociaal vangnet**, met bijzondere aandacht voor burgers in een kwetsbare situatie.
- **een klimaat-robuste omgeving** creëren, zowel in de kern als de open ruimte.
- **duurzaam patrimoniumbeheer** voeren en onze infrastructuur toekomstbestendig maken.
- **blijven inzetten op bovenlokale samenwerking**, onder meer richting de fusie die voor ons ligt.
- **Zoutleeuw verder uitbouwen als recreatieve trekpleister**, samen met partners uit toerisme, landbouw, cultuur en de verenigingen.
- een beleid voeren dat **niet enkel reageert**, maar ook anticipeert op toekomstige noden, altijd in functie van het algemeen belang.

Onze waarden: hoe we werken

De waarden van onze organisatie bepalen de manier waarop we elke dag beslissingen nemen en dienstverlening bieden:

- **Loyaal** – We staan klaar voor inwoners en medewerkers en creëren een stabiele, betrouwbare werk- en leefomgeving.
- **Betrokken** – We zijn enthousiast en actief in onze dienstverlening, en nemen verantwoordelijkheid voor onze gemeenschap.
- **Betrouwbaar** – We handelen objectief, correct en oplossingsgericht, met respect voor regelgeving en voor elke inwoner.
- **Deskundig** – Onze medewerkers beschikken over expertise en pakken complexe vraagstukken doordacht aan.
- **Innovatief** – We denken vooruit, ontwikkelen nieuwe ideeën en verbeteren continu onze werking.

Missie, visie en waarden vormen samen de rode draad doorheen dit meerjarenplan. Ze kleuren elke keuze die we maken.

2. Een plan in uitdagende tijden: waarom keuzes noodzakelijk zijn

Het lokale bestuur staat op een scharniermoment. De uitdagingen stapelen zich op:

Meer taken, minder middelen

Vanuit hogere overheden komen steeds meer opdrachten naar lokale besturen: zorg, veiligheid, sociale ondersteuning, klimaat, infrastructuur, mobiliteit, digitalisering ...

Tegelijk dalen inkomsten of worden ze minder voorspelbaar.

Stijgende kosten

We worden geconfronteerd met:

- sterk gestegen personeelskosten door loonindexeringen,
- hogere energiekosten,
- duurder materialen en dienstverlening,
- stijgende onderhoudskosten voor gebouwen en wegen,
- toenemende sociale noden.

Onzekerheid als permanente factor

De economische context zorgt ervoor dat er vaak sneller moeten worden bijgestuurd. Voorzichtigheid is dus cruciaal.

Maar ook kansen

Onzekerheid dwingt ons tot scherpere keuzes, efficiëntere processen en een strategische aanpak. Het biedt ruimte voor innovatie en vernieuwende samenwerking.

Dit meerjarenplan is een evenwichtsoefening:
realistisch in de analyse, ambitieus in de uitvoering, verantwoordelijk in de financiële keuzes.

3. Onze strategische koers: de vier speerpunten van deze bestuursploeg

Aan het begin van deze legislatuur gaven we onze ploeg een duidelijke koers mee. Vier speerpunten vormen het hart van ons beleid.

A. Veiligheid en netheid: de basis van een leefbare stad

Een stad waar het fijn wonen is, begint bij properheid, veiligheid en goed onderhouden publieke ruimte.

We investeren in:

- gerichte netheidscampagnes,
- versterking van buurtpreventie en samenwerking met politie,
- aandacht voor schoolomgevingen en zwakke weggebruikers,
- onderhoud van beken, grachten en waterhuishouding,
- aanpak van verwaarloosde of hinderlijke zones,
- vernieuwing van voet- en fietspaden en lokale infrastructuur.

Netheid en veiligheid zijn geen eenmalige acties maar een continu engagement. Ze bepalen het dagelijks welzijn van onze inwoners.

B. Efficiëntie: een moderne organisatie die werkt voor de burger

Met beperkte middelen en steeds meer opdrachten is efficiëntie geen luxe, maar een noodzaak.

We bouwen aan:

- een duidelijke prioritering van projecten,
- procesoptimalisatie binnen alle diensten,
- betere interne samenwerking,
- inzet van competenties op de juiste plaats,
- een toekomstgericht personeelsbeleid,
- modernisering van materiaal en infrastructuur van onze diensten.

Efficiëntie gaat niet over besparen, maar over **slim organiseren**. Over middelen inzetten waar ze het meeste effect hebben.

C. Digitalisering, automatisering en transparante communicatie

Een toekomstgericht bestuur is digitaal én menselijk.

We zetten in op:

- modern toegankelijk fysiek onthaal
- digitale loketten die inwoners tijd uitsparen,
- automatisering van interne processen zodat medewerkers meer tijd hebben voor inhoudelijke dienstverlening,
- gebruiksvriendelijke communicatie via website, sociale media, nieuwsbrieven en meldpunten,
- open data en heldere uitleg bij belangrijke beslissingen,
- moderne ICT-infrastructuur die samenwerking ondersteunt.

Digitale vooruitgang is er niet om afstand te creëren, maar om tijd te winnen en de dienstverlening toegankelijker te maken.

D. Voorbereiden van de fusie

De fusie die op ons afkomt is geen administratieve oefening, maar een strategisch moment om:

- schaalvoordelen te realiseren,
- diensten sterker te maken,
- voorzieningen te verbeteren,
- middelen efficiënter in te zetten,
- expertise te bundelen,
- een robuuster bestuur uit te bouwen.

De voorbereiding gebeurt met zorg, transparantie en aandacht voor de eigenheid van elke gemeente. Het is een investering in de toekomst.

4. De doelstellingenboom: van visie naar actie

Het meerjarenplan vertaalt missie, visie en speerpunten in concrete doelstellingen. De doelstellingenboom omvat strategische, tactische en operationele acties.

Hier enkele voorbeelden uit de vele trajecten die in uitvoering gaan:

Sterke leefomgeving en infrastructuur

- Onderhoud, heraanleg en verduurzaming van wegen en voet- en fietspaden
- Investerings in openbare verlichting en verkeersveiligheid
- Klimaatrobuuste ingrepen zoals ontharding, wateropvang en vergroening
- Duurzaam beheer van natuur- en landbouwgebieden

Toegankelijke, kwalitatieve dienstverlening

- Uitrol van digitale loketten
- Verbetering van wachttijdbeheer en interne processen
- Investerings in klantvriendelijke onthaalruimtes
- Sterk sociaal beleid voor kwetsbare groepen

Cultuur, recreatie en toerisme

- Versterking van Zoutleeuw als toegangspoort tot de Getestreek
- Samenwerkingen met erfgoedpartners en landbouwsector
- Ondersteuning van het verenigingsleven
- Recreatieve investeringen zoals wandelroutes, infrastructuur en evenementen

Sterke organisatie

- Professionalisering van personeelsbeleid
- Opleidingen en competentieontwikkeling
- Modern ICT-beleid
- Optimalisatie van gebouwen en patrimonium

Deze acties geven richting en structuur aan onze investeringen en bepalen waar we onze middelen de komende jaren voor inzetten.

5. De financiële realiteit: keuzes maken voor morgen

Zonder gezonde financiën geen sterke stad. Daarom kiezen we voor:

- **doordachte investeringen** met toekomstwaarde,
- **kostenbewust beleid** zonder verlies aan kwaliteit,
- **efficiënte werking,**
- **transparante communicatie** over uitgaven en inkomsten.

Wat niet verandert: een bewuste keuze

In tegenstelling tot veel andere gemeenten **verhogen wij de personenbelasting en het tarief van de opcentiemen op de onroerende voorheffing niet**. Dat is een weloverwogen beleidskeuze: we willen de financiële druk op gezinnen niet verder opdrijven.

Wat wél verandert: een toekomstbijdrage van 85 euro

Om onze kerntaken te blijven vervullen én de noodzakelijke investeringen in leefomgeving, veiligheid, patrimonium en dienstverlening te realiseren, vragen we een **toekomstbijdrage van 85 euro** per gezin.

Deze bijdrage:

- helpt onze stad financieel gezond te houden,
- zorgt dat we basisdiensten kunnen blijven garanderen,
- ondersteunt onze investeringen in infrastructuur, klimaat en veiligheid,
- laat ons toe de fusie degelijk voor te bereiden en de organisatie te versterken.

We kiezen voor **een beperkte, transparante en eerlijke bijdrage**, eerder dan algemene belastingverhogingen die gezinnen veel harder zouden treffen.

6. Samen vooruit: bouwen aan een toekomstbestendig Zoutleeuw

Dit meerjarenplan is geen statisch document. Het leeft, het groeit en wordt continu geëvalueerd. Het is een leidraad voor een stad die haar sterktes kent, haar uitdagingen erkent en de toekomst met vertrouwen tegemoet gaat.

We werken aan een stad waar:

- kinderen veilig naar school kunnen,
- verenigingen bloeien,
- de natuur gekoesterd wordt,
- erfgoed een toekomst krijgt,
- dienstverlening warm én modern is,
- infrastructuur stevig en duurzaam is,
- elke inwoner zich thuis voelt.

Zoutleeuw is een kleine stad, maar met een groot hart en een duidelijke ambitie.

Met dit meerjarenplan investeren we in wat ons uniek maakt. In wat ons samenbrengt. In wat we doorgeven aan de volgende generaties.

Samen bouwen we aan een Zoutleeuw dat sterker, warmer, groener en toekomstgerichter is dan ooit.

7. Kerncijfers in de beleidsverklaring van lokaal bestuur Zoutleeuw

Zoutleeuw

Evolutie geplande ontvangsten 2026-2031



Beschikbaar budgettair resultaat 2025

€-2.874.524

€/inw. -326



Ontvangsten

€162.399.550

€/inw. 18.193

2026		2027		2028		2029		2030		2031	
Exploitatie	73%	Exploitatie	83%	Exploitatie	91%	Exploitatie	90%	Exploitatie	97%	Exploitatie	96%
€	22.207.130	€	22.652.210	€	23.317.796	€	23.923.276	€	25.224.673	€	25.471.330
€/inw.	2.520	€/inw.	2.558	€/inw.	2.619	€/inw.	2.673	€/inw.	2.804	€/inw.	2.817
Investeringen	5%	Investeringen	8%	Investeringen	7%	Investeringen	5%	Investeringen	3%	Investeringen	3%
€	1.559.460	€	2.216.260	€	1.854.160	€	1.346.660	€	804.160	€	884.160
€/inw.	177	€/inw.	250	€/inw.	208	€/inw.	150	€/inw.	89	€/inw.	98
Financiering	22%	Financiering	9%	Financiering	2%	Financiering	5%	Financiering	0%	Financiering	0%
€	6.641.860	€	2.441.946	€	541.119	€	1.213.015	€	12.822	€	87.513
€/inw.	754	€/inw.	276	€/inw.	61	€/inw.	136	€/inw.	1	€/inw.	10

Zoutleeuw

Evolutie geplande uitgaven 2026-2031



Uitgaven

€158.648.775

€/inw. 17.773

2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie 85%	Exploitatie 86%	Exploitatie 93%	Exploitatie 93%	Exploitatie 95%	Exploitatie 92%
€ 23.263.613	€ 23.561.102	€ 23.905.296	€ 24.754.870	€ 24.114.334	€ 24.326.561
€/inw. 2.640	€/inw. 2.660	€/inw. 2.685	€/inw. 2.766	€/inw. 2.681	€/inw. 2.690
Investeringen 12%	Investeringen 11%	Investeringen 4%	Investeringen 3%	Investeringen 1%	Investeringen 4%
€ 3.223.747	€ 2.974.059	€ 947.005	€ 837.849	€ 257.588	€ 1.124.608
€/inw. 366	€/inw. 336	€/inw. 106	€/inw. 94	€/inw. 29	€/inw. 124
Financiering 4%	Financiering 3%	Financiering 3%	Financiering 3%	Financiering 4%	Financiering 3%
€ 964.964	€ 803.607	€ 868.143	€ 893.271	€ 910.453	€ 917.705
€/inw. 110	€/inw. 91	€/inw. 98	€/inw. 100	€/inw. 101	€/inw. 101



Beschikbaar Budgetair Resultaat 2031

€876.251

€/inw. 97

Inwoners

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	evolutie 2026 vs 2031	%-evolutie 2026 vs 2031
	8.811	8.857	8.903	8.949	8.996	9.042	231	3%






Exploitatie-ontvangsten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	evolutie 2026 vs 2031	%-evolutie 2026 vs 2031	
	Personenbelasting	4.155.605	4.261.878	4.386.567	4.520.366	4.482.001	4.583.155	427.550	10%
		€/inw. 472	€/inw. 481	€/inw. 493	€/inw. 505	€/inw. 498	€/inw. 507	35	7%
	- aanslagvoet APB	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	0	0%
	- waarde 1% APB/inw	57	58	59	61	60	61	4	7%
	Onroerende voorheffing	3.456.650	3.543.086	3.666.429	3.772.281	3.877.575	3.985.555	528.905	15%
		€/inw. 392	€/inw. 400	€/inw. 412	€/inw. 422	€/inw. 431	€/inw. 441	49	13%
	- aanslagvoet OOV	945	945	945	945	945	945	0	0%
	- waarde 100 opcentiemen/inw	41	42	44	45	46	47	6	15%
	Gemeentefonds	2.991.619	3.049.864	3.151.941	3.257.483	3.366.709	3.480.148	488.529	16%
		€/inw. 340	€/inw. 344	€/inw. 354	€/inw. 364	€/inw. 374	€/inw. 385	45	13%
	Algemene en specifieke werkingssubsidies	3.796.127	3.806.679	3.903.036	3.986.546	4.056.553	4.125.377	329.250	9%
		€/inw. 431	€/inw. 430	€/inw. 438	€/inw. 445	€/inw. 451	€/inw. 456	25	6%
	Werkingsopbrengsten	4.664.518	4.816.608	4.943.128	5.123.188	5.256.238	5.441.848	777.330	17%
		€/inw. 529	€/inw. 544	€/inw. 555	€/inw. 572	€/inw. 584	€/inw. 602	73	14%


Zoutleeuw

Kerncijfers

Exploitatie-uitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	evolutie 2026 vs 2031	%-evolutie
 Personeel (excl. ond. pers. h.o.)	12.206.499	12.296.702	12.436.399	12.455.459	12.579.612	12.899.024	692.525	6%
	€/inw. 1385	€/inw. 1388	€/inw. 1397	€/inw. 1392	€/inw. 1398	€/inw. 1427	42	3%
 Nutsvoorzieningen	469.700	472.200	484.950	488.000	499.250	502.250	32.550	7%
	€/inw. 53	€/inw. 53	€/inw. 54	€/inw. 55	€/inw. 55	€/inw. 56	3	6%
 Toelagen politie	1.425.757	1.450.980	1.536.077	1.547.308	1.564.608	1.574.328	148.571	10%
	€/inw. 162	€/inw. 164	€/inw. 173	€/inw. 173	€/inw. 174	€/inw. 174	12	7%
 Toelagen hulpverleningszone	524.963	535.785	546.832	558.107	569.616	581.364	56.401	11%
	€/inw. 60	€/inw. 60	€/inw. 61	€/inw. 62	€/inw. 63	€/inw. 64	4	7%
 Individuele hulpverlening ocmw	1.022.125	1.090.125	1.097.975	1.124.600	1.142.450	1.160.450	138.325	14%
	€/inw. 116	€/inw. 123	€/inw. 123	€/inw. 126	€/inw. 127	€/inw. 128	12	10%




Investerings en leningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	totaal 2026-2031	%-evolutie 2026 vs 2031
+ Investeringsuitgaven	3.223.747	2.974.059	947.005	837.849	257.588	1.124.608	9.364.856	
<i>Materieel en immaterieel</i>	3.127.010	2.925.946	937.619	828.275	247.822	1.090.513	9.157.185	
<i>Financiële vaste activa</i>	8.762	9.113	9.386	9.574	9.766	9.961	56.562	
<i>Investeringssubsidie politie</i>	0	0	0	0	0	0	0	
<i>Investeringssubsidie hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	
<i>Andere investeringssubsidies</i>	87.975	39.000	0	0	0	24.134	151.109	
- Investeringsubsidies	700.660	971.260	149.160	691.660	149.160	229.160	2.891.060	
- Opgenomen leningen	6.641.860	2.441.946	541.119	1.213.015	12.822	87.513	10.938.275	
= Netto/saldo uitgaven	-4.118.773	-439.147	256.726	-1.066.826	95.606	807.935	-4.464.479	
 Leningslast	14.683.063	16.321.402	15.994.378	16.314.122	15.416.491	14.586.299		-1%
	€/inw. 1.666	€/inw. 1.843	€/inw. 1.797	€/inw. 1.823	€/inw. 1.714	€/inw. 1.613		-3%

Zoutleeuw

Kerncijfers

BBR en AFM

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	evolucie 2026 vs 2031	%-evolucie 2026 vs 2031
 Beschikbaar budgettair resultaat	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122	876.251	794.649	974%
	€/inw. 9	€/inw. 6	€/inw. 5	€/inw. 5	€/inw. 89	€/inw. 97	88	978%
 Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0	0	
	€/inw. 0	€/inw. 0	€/inw. 0	€/inw. 0	€/inw. 0	€/inw. 0	0	
 Autofinancieringsmarge	-1.844.897	-1.712.499	-1.455.643	-1.724.865	199.886	227.064	2.071.961	112%
	€/inw. -209	€/inw. -193	€/inw. -164	€/inw. -193	€/inw. 22	€/inw. 25	234	112%



SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)
Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw
Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)
Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw
Financieel directeur: Peter Vanmechelen

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD1: Voorbeeld- en regierol in duurzaam wonen, klimaat, natuur, water en overstromingsbeleid *

Kwalitatieve omschrijving: We nemen als lokaal bestuur een voorbeeld-, actor- en regierol op inzake duurzaam beheer binnen de thema's wonen, klimaat, natuur- en waterbeleid met een bijzondere aandacht voor de extreme overstromingsgevoeligheid en de directe impact hiervan op onze inwoners en gebruikers.

Zoutleeuw kiest bewust voor een geïntegreerde klimaatadaptatie waarin water- en natuurbeheer verbonden worden met concrete terreinacties en betrokkenheid van inwoners. We starten vanuit een beheersplan voor grachten in eigen beheer, met duidelijke categorieën, onderhoudsfrequenties en ecologische uitvoeringsrichtlijnen, opgebouwd in afstemming met de provincie en partners zoals RLZH. Parallel realiseren we Blue Deal-initiatieven, waaronder het overstromingsgebied Den Bruel en Panbrugge, in samenhang met het hemelwater- en droogteplan en projecten van VMM. Met ruimtelijke planning sturen we doelgericht naar een duurzame leefomgeving, waarbij handhaving bewust het sluitstuk vormt. We organiseren de opmaak van plannen en verordeningen en onderzoeken efficiënte opdrachtverstrekking, met voortzetting van iGecoro en actieve bovenlokale gebiedswerking (via het Strategisch Project Getestreek). Verordeningen vormen de ruggengraat voor een transparant vergunningen- en handhavingsbeleid: naast inhoudelijke kwaliteitskaders voorzien we ook in een regeling van financiële lasten en lasten in natura, conform de wettelijke vereisten. We zetten gericht in op betaalbaar wonen door de werking van IGS Wonen te bestendigen en tegelijk de dienstverlening voor inwoners te versterken. De basisdienstverlening blijft gegarandeerd, terwijl we actief informeren over premies, renovatie- en energieprojecten en andere ondersteunende maatregelen. Zo vergroten we de toegankelijkheid van kansen binnen het woonbeleid en stimuleren we inwoners om beschikbare instrumenten effectief te benutten, met oog voor betaalbaarheid en kwaliteit. We nemen aanvullende initiatieven op de kruispunten van wonen, klimaat, natuur en water. Subsidies worden strategisch ingezet voor grondaankopen en bebossing, met de ambitie om 5 hectare nieuw bos te realiseren. Binnen eigen projecten versterken we biodiversiteit en waarderen we gerichte acties via premies, terwijl het PPS-project Ravelijn verder vorm krijgt met onder meer fiets- en wandelverbindingen.

BD2: Voorbeeldrol in klimaatneutraal patrimonium tegen 2050, met respect voor erfgoed *

Kwalitatieve omschrijving: Lokaal bestuur Zoutleeuw werkt vanuit haar voorbeeldrol aan een toekomstgerichte aanpak om tegen 2050 het patrimoniumbestand klimaatneutraal te maken, met respect voor haar (beschermd) erfgoed.

Tegen 2030 werken we een realistische, duurzame strategie uit om het eigen patrimonium efficiënt in te vullen, te verbeteren en te beheren. We ontwikkelen een geïntegreerde vastgoedstrategie voor bebouwd en onbebouwd patrimonium in functie van de kerntaken en onderzoeken welke gronden of gebouwen wenselijk zijn om te behouden. In het onderhoud zetten we prioriteiten: audits, conditiestaatmetingen en asbestonderzoek sturen noodzakelijke ingrepen, met een prioritaire sanering van de loods in LEWA in 2026. We zorgen op een haalbare manier voor beschermd en niet-beschermd erfgoed en vergroten de beleving ervan via een gedragen visie. Samen met IOED Zuid-Hageland en partners werken we aan een geïntegreerde erfgoedvisie die instandhouding en herbestemming verbindt. Centraal staat het masterplan voor de citadel en vestinggordel, in samenwerking met RLZH, met een integrale benadering over ruimtelijke planning, waterbeheer, patrimonium, natuur, recreatie, toerisme en trage wegen. We nemen aanvullende initiatieven voor patrimonium en erfgoed die inzetten op educatie, publiekswerking en ontsluiting. Met 'Vestingstad Zoutleeuw archeologisch onthuld' zetten we recente vondsten in de kijker, in het kader van de ambitie om Zoutleeuw als 17e–18e-eeuwse vestingstad te herwaarderen. De geselecteerde projectsubsidie ondersteunt een traject van oktober 2024 tot maart 2026, met aandacht voor participatie en beleving.

BD3: Onderhoud en aanpassing openbaar domein met oog voor leefbaarheid en dorpsidentiteit

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op onderhoud en noodzakelijke aanpassingen in het openbaar domein. Hierbij is er bijzondere aandacht voor de leefbaarheid en identiteit van onze dorpskernen.

We werken actief aan een duurzaam ingericht en goed onderhouden openbaar domein dat veiligheid en leefbaarheid verhoogt. Projectmatig pakken we knelpunten aan, zoals de omgeving van het Administratief Centrum Aen de Hoorn om wateroverlast te voorkomen, en voeren we een geïntegreerd onderzoek voor het stadscentrum en de Grote Markt met mobiliteit als vertrekpunt. Dit onderzoek vormt de basis voor een circulatieplan en parkeerbeleid en leidt tot gerichte herinrichting en snelle realisaties, zoals nieuwe fietsenstallingen en vergroening. We nemen aanvullende maatregelen die de leefbaarheid van dorpskernen ondersteunen en het onderhoud van het openbaar domein versterken. We investeren in passend materiaal, treden gericht op tegen sluikstorten via mobiele camera's en plaatsen ondergrondse afvalcontainers waar dat aangewezen is. Een beheersplan voor afvalbakken en acties tegen zwerfvuil zorgen voor samenhang, in samenwerking met Werk en Sociale Economie.

BD4: Modal shift en verkeersveiligheid met focus op schoolomgevingen en handhaving *

Kwalitatieve omschrijving: Als lokaal bestuur zetten we in op een modal shift en veilige verkeersinfrastructuur met extra aandacht voor schoolomgevingen. Zo zetten we in op het mobiliteitsbeleid van morgen, waarbij handhaving het sluitstuk vormt.

We sturen het mobiliteitsbeleid planmatig en handhaven waar nodig in functie van leefbaarheid. We bouwen Hoppinpunten uit op strategische locaties met voorzieningen voor multimodale overstap en werken een Trage Wegenplan uit voor Halle-Booienhoven en Dormaal (17,15 km²) volgens de methodiek van vzw Trage Wegen. Een raamcontract met een landmeter ondersteunt opmetings- en rooilijnplannen en bijhorende procedures. We zetten in op het STOP-principe door infrastructuur zo in te richten en doelgroepen te sensibiliseren. We investeren in veilige fietsinfrastructuur en trage verbindingen met een visie op het Groene Spoor (F21/F22), waarbij het aanpakken van kruispunten en oversteken prioriteit krijgt—met de Steenweg op Melkwezer als eerste project. Het fietspadendossier Sint-Truidensesteenweg wordt verder uitgewerkt en bij rioleringsprojecten onderzoeken we kansen voor fietspaden of suggestiestroken. We nemen aanvullende mobiliteitsinitiatieven met focus op de verkeersveiligheid in schoolomgevingen. Via gerichte ingrepen zoals paaltjes, duidelijke belijning en aanpassingen aan de inrichting creëren we overzichtelijke, kindvriendelijke omgevingen waar actieve weggebruikers veilig kunnen circuleren.

BD5: Sterk, nabij en doelgericht bestuur dat inzet op vertrouwen van de burger *

Kwalitatieve omschrijving: Als lokaal bestuur creëren we een sterk, doelgericht en nabij bestuur dat het vertrouwen van de burger krijgt.

We bieden een efficiënte en effectieve dienstverlening met een evenwicht tussen fysieke en digitale bereikbaarheid. We bouwen een centraal onthaal met ruime fysieke aanwezigheid en een snelloket, en voeren het Click–Call–Come-principe in: online starten, telefonisch ondersteund, op afspraak langskomen waar nodig. Werken op afspraak wordt de norm; interne workflows worden gestroomlijnd en digitaal ondersteund. We werken continu aan het evalueren en bijsturen van onze interne werking op basis van het organisatiebeheersingssysteem. Procedurele ondersteuning, digitalisering en systematische monitoring met indicatoren maken processen transparant en stuurbaar; een jaarrapport en risicobeheersing zorgen voor strategische richting. We professionaliseren communicatie met een centrale regie, versterken participatie via een pragmatisch kader en zetten in op een modern personeelsbeleid dat talent, deskundigheid en meedenkend handelen stimuleert. We optimaliseren de samenwerking met strategische partners en bouwen aan een gedragen stakeholdersmanagement met gerichte participatie. We evalueren bestaande verbanden op meerwaarde en efficiëntie, verkennen nieuwe complementariteiten en duiden verantwoordelijkheden helder aan. Toegankelijkheid en diversiteit staan centraal: via tevredenheidsmetingen, een participatiekalender en een participatiereglement versterken we dialoog en betrokkenheid. We blijven alert voor onvoorziene maatschappelijke ontwikkelingen en sturen, waar nodig, onze dienstverlening, interne werking en stakeholdersmanagement bij. Deze wendbaarheid maakt het mogelijk snel en proportioneel te reageren, met respect voor kwaliteit en draagkracht.

BD6: Inclusieve stad met aandacht voor armoede, ouderen, zorg en gelijke participatiekansen

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan de realisatie van een inclusieve stad, waarin iedereen de kansen krijgt om volwaardig en veilig te participeren aan het maatschappelijke en verenigingsleven. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor personen en gezinnen in armoede, voor ouderen en zorgbehoevenden.

We dragen zorg voor iedereen door sensibilisering en gerichte hulp- en zorgverlening in samenwerking met partners. We versterken ontmoeting en sociale samenhang en werken toe naar de oprichting van een lokaal dienstencentrum waarin bestaande initiatieven worden gebundeld; erkenning en subsidiëring worden nagestreefd en samenwerkingen met toekomstige fusiepartners onderzocht. Met een sterrenregister en een sterrenweide bieden we een waardige plek voor rouw en verbinding. We vergroten maatschappelijke participatie door leefbare openbare ruimte en een vrijetijdsaanbod dat aansluit bij noden en interesses. We ontwikkelen een geïntegreerd evenementen- en vrijetijdsbeleid dat veranderende patronen en de vraag naar totaalbeleving erkent, met eigentijdse participatievormen en een voortdurende evaluatie van aanbod, infrastructuur en veiligheid. Verenigingen ondersteunen we duurzaam: het subsidie- en ondersteuningsbeleid wordt herzien en gedigitaliseerd, met aandacht voor innovatieve en niet-ledengerichte initiatieven en voor het vrijwilligersbeleid. We nemen aanvullende initiatieven die individuele hulpverlening en participatie bevorderen en verenigingen ondersteunen. We zetten in op een toegankelijk vrijetijdsaanbod voor senioren en andersvaliden en stimuleren inclusieve initiatieven. Via de UTPAS maken we deelname voor kansengroepen betaalbaar, en met de Zomerschool bieden we kinderen met extra zorgnoden zowel leerkanalen als een divers vrijetijdsaanbod.

*: *Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1: Voorbeeld- en regierol in duurzaam wonen, klimaat, natuur, water en overstromingsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: BD1AP1: Bestuur en partners nemen voorbeeldrol op in klimaatadaptatie met oog voor inwoners en gebruikers

Zoutleeuw kiest bewust voor een geïntegreerde klimaatadaptatie waarin water- en natuurbeheer verbonden worden met concrete terreinacties en betrokkenheid van inwoners. We starten vanuit een beheersplan voor grachten in eigen beheer, met duidelijke categorieën, onderhoudsfrequenties en ecologische uitvoeringsrichtlijnen, opgebouwd in afstemming met de provincie en partners zoals RLZH. Parallel realiseren we Blue Deal-initiatieven, waaronder het overstromingsgebied Den Bruel en Panbrugge, in samenhang met het hemelwater- en droogteplan en projecten van VMM. Het landschap wordt versterkt via natuurrijke grachten en gerichte erosiebestrijdingsmaatregelen, zodat waterconservatie, infiltratie en risicobeperking elkaar versterken. De voorbeeldrol krijgt ook vorm in sensibiliserende initiatieven: via infomomenten, workshops en campagnes betrekken we inwoners en stimuleren we haalbare acties rond water, droogte, biodiversiteit en energie. Zo groeit een samenhangende aanpak waarin partnerschap en participatie centraal staan en waarin elke ingreep bijdraagt aan een robuuste, leefbare omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	232.000	221.000	84.500	64.500	69.500	84.500
Ontvangsten	135.875	110.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: BD1AP1A1: Tegen 2027 worden de grachten in eigen beheer onderhouden op basis van een beheerplan

Het lokaal bestuur ontwikkelt een beheersplan voor grachten in eigen beheer, naar analogie met het bermbeheerplan. Dit plan zal een gedetailleerde kaart en attribuentabel omvatten waarin grachten worden ingedeeld in beheercategorieën (bv. nulbeheer, exotenbeheer, ruimen/snoeien/maaien) en gekoppeld aan onderhoudsfrequentie, methode (handmatig of machinaal) en ecologische richtlijnen.

In 2026 volgt overleg met de provincie Vlaams-Brabant om duidelijkheid te krijgen over beheerafspraken.

Doelstelling is in eerste instantie een bruikbare kaart op te maken voor grachten waarvoor de stad zelf instaat. In een latere fase kan dit worden uitgebreid naar een volledige inventarisatie en beheersplan voor het ganse grondgebied.

Er zal onderzocht worden welke partners kunnen helpen bij de opmaak van het beheersplan (eventueel samenwerkingsovereenkomst met RLZH).

Daarnaast zal onderzocht worden of de werken al dan niet in eigen beheer kunnen worden uitgevoerd of dat er een raamcontract voor onderhoud moet worden opgemaakt om uitvoering conform het plan te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2: Voorbeeldrol in klimaatneutraal patrimonium tegen 2050, met respect voor erfgoed

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: BD2AP1: Bestuur werkt tegen 2030 een duurzame strategie uit voor efficiënt beheer en verbetering patrimonium

Tegen 2030 werken we een realistische, duurzame strategie uit om het eigen patrimonium efficiënt in te vullen, te verbeteren en te beheren. We ontwikkelen een geïntegreerde vastgoedstrategie voor bebouwd en onbebouwd patrimonium in functie van de kerntaken en onderzoeken welke gronden of gebouwen wenselijk zijn om te behouden. In het onderhoud zetten we prioriteiten: audits, conditiestaatmetingen en asbestonderzoek sturen noodzakelijke ingrepen, met een prioritaire sanering van de loods in LEWA in 2026. Voor historisch erfgoed zoals de Lakenhalle en het Stadhuis voeren we dringende renovaties uit om stabiliteit en behoud te verzekeren, met het perspectief om tegen 2050 te voldoen aan geldende normen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	451.500	560.550	128.500	80.000	65.000	715.000
Ontvangsten	1.018.800	912.100	650.000	650.000	650.000	650.000

Prioritaire actie: BD2AP1A9: Bestuur onderhoudt patrimonium duurzaam en werkt tegen 2030 aan stappenplan voor 2050-doelen

Het lokaal bestuur zet in op noodzakelijke onderhoudswerken, veiligheidsmaatregelen en verduurzaming. Er wordt ingezet op patrimoniumaudits, energie- en ventilatieaudits, conditiestaatmetingen en asbestonderzoek, met prioritaire asbestsanering van de loods in LEWA in 2026.

Voor historisch erfgoed zoals de Lakenhalle en het historisch Stadhuis worden dringende renovaties uitgevoerd om stabiliteit en behoud te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	411.500	495.550	84.000	43.000	28.000	668.000
Ontvangsten	0	62.100	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4: Modal shift en verkeersveiligheid met focus op schoolomgevingen en handhaving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: BD4AP1: Bestuur stuurt mobiliteitsbeleid planmatig en handhaaft waar nodig voor betere leefbaarheid

We sturen het mobiliteitsbeleid planmatig en handhaven waar nodig in functie van leefbaarheid. We bouwen Hoppinpunten uit op strategische locaties met voorzieningen voor multimodale overstap en werken een Trage Wegenplan uit voor Halle-Booienhoven en Dormaal (17,15 km²) volgens de methodiek van vzw Trage Wegen. Een raamcontract met een landmeter ondersteunt opmetings- en rooilijnplannen en bijhorende procedures. Handhaving wordt gericht ingezet via trajectcontroles en een snelheidscamera op vaste locaties; maatregelen worden systematisch geëvalueerd op effectiviteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	30.000	25.000	50.000	25.000	25.000
Ontvangsten	600.000	810.000	880.000	880.000	880.000	880.000

Prioritaire actie: BD4AP1A15: Bestuur voert mobiliteitsbeleid op basis van gedragen visie en uitvoerbare plannen

Het lokaal bestuur werkt aan een mobiliteitsbeleid door het verder uitwerken van bestaande en nieuwe Hoppinpunten op strategische locaties (Budingen Garage Van Mullem en AC Aen den Hoorn) met voorzieningen zoals fietsenstallingen, deelwagens, schuilhuisjes en busaanrijstroken.

Daarnaast wordt een Trage Wegenplan opgesteld voor de deelgebieden Halle-Booienhoven en Dormaal (totaal 17,15 km²). Dit omvat inventarisatie, evaluatie, visievorming en opmaak van een herwaarderingsplan in samenwerking met partners volgens de methodiek van vzw Trage Wegen.

Er zal een raamcontract afgesloten worden met een landmeter voor opmetingsplannen, rooilijnplannen, schattingsverslagen en begeleiding van administratieve procedures.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	30.000	25.000	50.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: BD4AP1A16: Het lokaal bestuur verhoogt de verkeersleefbaarheid door in te zetten op handhaving

Het lokaal bestuur neemt gerichte maatregelen om de verkeersveiligheid en leefbaarheid te verbeteren door gerichte handhaving. Dit omvat de installatie en evaluatie van trajectcontroles op invalswegen waar te hoge snelheden werden vastgesteld.

Daarnaast wordt een snelheidscamera aangekocht om in te zetten in vaste flitspalen op strategische locaties. De trajecten en handhavingsmaatregelen worden geëvalueerd om hun effectiviteit te monitoren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	600.000	810.000	880.000	880.000	880.000	880.000

Prioritair actieplan: BD4AP2: Bestuur zet in op STOP-principe via inrichting infrastructuur en sensibilisering doelgroepen

Het lokaal bestuur zet in op het STOP-principe, door de nieuwe en bestaande infrastructuur zo in te richten en de verschillende doelgroepen erover te sensibiliseren. We investeren in veilige fietsinfrastructuur en trage verbindingen met een visie op het Groene Spoor (F21/F22), waarbij het aanpakken van kruispunten en oversteken prioriteit krijgt—met de Steenweg op Melkwezer als eerste project. Het fietspadendossier Sint-Truidensesteenweg wordt verder uitgewerkt en bij rioleringsprojecten onderzoeken we kansen voor fietspaden of suggestiestroken. Binnen het trage wegenbeleid realiseren we jaarlijks één wenslijn: starten in Budingen en, na planopmaak, ook in Halle-Booienhoven en Dormaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	581.000	955.000	380.000	311.000	30.000	5.000
Ontvangsten	346.500	800.000	0	542.500	0	0

Prioritaire actie: BD4AP2A17: Bestuur stimuleert duurzame mobiliteit via veilige fietspaden, trage wegen en collectief vervoer

Het lokaal bestuur stimuleert duurzame verplaatsingen door het toepassen van het STOP-principe en investeert in veilige fietsinfrastructuur en trage verbindingen. Dit omvat de uitwerking van de visie met betrekking tot het Groene Spoor (fietsnelwegen F21/F22) met prioriteit voor het aanpakken van kruispunten en fietsoversteken, waaronder de Steenweg op Melkwezer als eerste project. Er zal verder onderzocht worden welke kruispunten vervolgens aan bod kunnen komen.

Daarnaast wordt het fietspadendossier Sint-Truidensesteenweg verder uitgewerkt en gerealiseerd.

Bij lopende rioleringsprojecten wordt onderzocht of fietspaden of fietssuggestiestroken kunnen worden voorzien. Binnen het trage wegenbeleid is het streefdoel om jaarlijks 1 wenslijn uit te voeren. Dit omvat: screening, knelpuntenanalyse, administratieve procedures en onderzoek naar subsidiemogelijkheden om te komen tot realisaties op het terrein.

Voor Budingen is reeds een plan beschikbaar, vandaar zal er gestart worden in Budingen met het realiseren van 1 wenslijn per jaar. Na de opmaak van het Trage Wegen plan voor Halle-Booienhoven en Dormaal wordt ook daar jaarlijks één wenslijn gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	581.000	955.000	380.000	311.000	30.000	5.000
Ontvangsten	346.500	800.000	0	542.500	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5: Sterk, nabij en doelgericht bestuur dat inzet op vertrouwen van de burger

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: BD5AP1: Bestuur biedt efficiënte dienstverlening met goede balans tussen fysiek en digitaal

We bieden een efficiënte en effectieve dienstverlening met een evenwicht tussen fysieke en digitale bereikbaarheid. We bouwen een centraal onthaal met ruime fysieke aanwezigheid en een snelloket, en voeren het Click-Call-Come-principe in: online starten, telefonisch ondersteund, op afspraak langskomen waar nodig. Werken op afspraak wordt de norm; interne workflows worden gestroomlijnd en digitaal ondersteund. In samenhang voeren we een integraal veiligheidsbeleid met partners, waarin sensibilisering en handhaving elkaar versterken: bewakingscamera's, zichtbare politie-aanwezigheid en gerichte communicatie dragen bij aan een veilige, leefbare omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	435.781	439.400	489.400	489.400	499.400	499.400
Ontvangsten	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000

Prioritaire actie: BD5AP1A19: Bestuur implementeert nieuw dienstverleningsmodel met balans tussen fysieke en digitale toegang

Het lokaal bestuur introduceert een klantgericht dienstverleningsmodel dat digitale innovatie en persoonlijke interactie combineert. We bouwen een centraal onthaal uit met ruime fysieke bereikbaarheid en een snelloket voor snelle producten. Het Click – Call – Come-principe wordt ingevoerd: burgers starten online via website en digitaal loket, vinden hulp via telefonie en komen indien nodig langs op afspraak. Werken op afspraak wordt de standaard, aangevuld met dagelijkse fysieke bereikbaarheid van het onthaal/snelloket.

Daarnaast optimaliseren we interne workflows om tussenstappen te verminderen en processen digitaal te stroomlijnen. We verbeteren de digitale toegankelijkheid en investeren in competente medewerkers die de dienstverlening mee dragen. Door middelen resultaatgericht in te zetten en technologie te gebruiken als versterking van menselijke dienstverlening, bouwen we aan een moderne, wendbare organisatie die inspeelt op de verwachtingen van burgers en medewerkers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	53.781	7.400	7.400	7.400	7.400	7.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: BD5AP1A20: Bestuur voert integraal veiligheidsbeleid met partners, met focus op sensibilisering en handhaving

Het lokaal bestuur voert een integraal veiligheidsbeleid in nauwe samenwerking met interne en externe partners, met specifieke aandacht voor sensibilisering en handhaving. Dit beleid beoogt een veilige en leefbare omgeving voor alle inwoners, waarbij preventie, bewustwording en controle hand in hand gaan. Veiligheid wordt hierbij beschouwd als een essentieel onderdeel van een leefbare samenleving, waarbij het lokaal bestuur inzet op nabijheid, vertrouwen en het versterken van het veiligheidsgevoel van alle burgers.

De actie omvat:

- De installatie van bewakingscamera's op strategische locaties ter ondersteuning van toezicht en opsporing;
- het verhogen van de zichtbare en proactieve aanwezigheid van politie via fietsteams en cavalerie, zodat de controles aangepast zijn aan de eigenheid van het platteland;
- het voeren van sensibiliseringscampagnes die inwoners bewust maken van hun rol in veiligheid, zoals het melden van verdachte activiteiten en het beveiligen van hun woning;
- een aanpak via gerichte handhaving en communicatie;
- het versterken van de samenwerking met politie, preventiediensten en andere relevante partners;
- het integreren van veiligheid in ruimtelijke en infrastructurele projecten, zoals schoolomgevingen en fietszones.

Deze actie draagt bij aan een proactieve en geïntegreerde aanpak van veiligheid, waarbij het lokaal bestuur inzet op zowel structurele maatregelen als gedragsverandering bij inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	382.000	432.000	482.000	482.000	492.000	492.000
Ontvangsten	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000

Prioritair actieplan: BD5AP2: Bestuur werkt continu aan het evalueren en bijsturen van haar interne werking

We werken continu aan het evalueren en bijsturen van onze interne werking op basis van het organisatiebeheersingssysteem. Procedurele ondersteuning, digitalisering en systematische monitoring met indicatoren maken processen transparant en stuurbaar; een jaarrapport en risicobeheersing zorgen voor strategische richting. We professionaliseren communicatie met een centrale regie, versterken participatie via een pragmatisch kader en zetten in op een modern personeelsbeleid dat talent, deskundigheid en meedenkend handelen stimuleert. Een hedendaags ICT- en informatiebeleid met focus op samenwerking, cloud, automatisering, digitale toegankelijkheid, regie en veiligheid (incl. NIS2) maakt de organisatie wendbaar en toekomstbestendig.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	761.850	608.000	614.000	717.100	609.100	609.200
Ontvangsten	25.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

Prioritaire actie: BD5AP2A21: Bestuur versterkt interne werking structureel op basis van het organisatiebeheersingssysteem

Het lokaal bestuur werkt structureel aan de versterking van haar interne werking op basis van het organisatiebeheersingssysteem, zoals wettelijk vereist. Dit systeem ondersteunt een efficiënte, transparante en doelgerichte organisatie, en vormt de basis voor het realiseren van politieke prioriteiten op een organisatorisch en financieel verantwoorde manier.

De actie omvat:

- De verdere procedurele ondersteuning door de stafmedewerker, met focus op het uitwerken en stroomlijnen van processen;
- de digitalisering van processen om prestaties van diensten beter te kunnen evalueren en waar nodig bij te sturen;
- de inventarisatie, uitwerking, implementatie en monitoring van processen;
- systematische opvolging en rapportage van doelstellingen o.b.v. indicatoren;
- de opmaak van een jaarrapport organisatiebeheersing, als instrument voor strategische planning en bijsturing;
- het uitvoeren van impactanalyses en risicoscores, met bijhorende beheersmaatregelen;
- het projectmatig aanpakken van grote projecten, waarbij principes van projectmanagement worden toegepast;
- het versterken van de samenwerking tussen administratie en politiek, als gelijkwaardige partners in beleidsuitvoering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: BD5AP2A22: Bestuur professionaliseert communicatie op maat van verschillende interne en externe doelgroepen

Het lokaal bestuur professionaliseert haar interne en externe communicatie, afgestemd op de noden van verschillende doelgroepen binnen de organisatie en de samenleving.

De actie omvat:

- het onderzoek naar de uitbouw van een communicatiedienst met een centraal communicatiebeleid en -plan;
- het versterken van de externe communicatie, met aandacht voor visuele en digitale informatiedragers, en fysieke communicatiekanalen;
- het verbeteren van interne overlegstructuren en digitale communicatievormen, afgestemd op de werking;
- het ontwikkelen van een pragmatisch kader voor participatie, vertaald in een participatiereglement, met bijzondere aandacht voor de rol en samenstelling van adviesraden;
- het inzetten op communicatie en participatie als tweerichtingsverkeer, waarbij burgers via diverse kanalen geïnformeerd én betrokken worden;
- het optimaliseren van telefonische bereikbaarheid, digitale platformen en visuele communicatie om gemeentelijke informatie helder en toegankelijk te maken.

Deze actie draagt bij aan een professionele, wendbare en inclusieve communicatiecultuur, waarin zowel medewerkers als burgers zich gehoord en geïnformeerd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	45.000	50.000	46.000	46.000	46.000
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

Prioritaire actie: BD5AP2A24: Bestuur versterkt digitale werking via modern en veilig ICT- en informatiebeleid

Het lokaal bestuur versterkt de digitale werking van de organisatie door een hedendaags en veilig ICT- en informatiebeleid uit te bouwen. Dit beleid is gericht op efficiëntie, veiligheid en toekomstbestendigheid, en ondersteunt zowel de interne werking als de dienstverlening aan burgers.

De actie omvat:

- Het ontwikkelen van een nieuwe IT-visie, met focus op samenwerking, databeheer en cloudoplossingen;
- het optimaliseren van interne workflows binnen de interne diensten, waarbij digitale stroomlijning repetitieve tussenstappen vermindert en de efficiëntie verhoogt;
- het automatiseren van repetitieve processen om tijd en middelen vrij te maken voor kerntaken;
- het verbeteren van de digitale toegankelijkheid voor burgers, met aandacht voor gebruiksvriendelijke en inclusieve digitale toepassingen;
- het waarborgen van compatibiliteit en veiligheid van digitale oplossingen, in lijn met de vereisten van NIS2;
- het nemen van regie over het ICT-beheer, met het oog op kostenbeheersing en strategische sturing;
- het uitbouwen van een robuust ICT-beleid dat niet alleen operationeel ondersteunt, maar ook strategisch bijdraagt aan de organisatiedoelstellingen.

Deze actie draagt bij aan een moderne, wendbare en veilige organisatie die haar digitale werking inzet als hefboom voor betere dienstverlening en interne efficiëntie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	651.850	528.000	529.000	636.100	538.100	538.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: BD5AP3: Bestuur werkt aan het evalueren en bijsturen van haar stakeholdersmanagement

We optimaliseren de samenwerking met strategische partners en bouwen aan een gedragen stakeholdersmanagement met gerichte participatie. We evalueren bestaande verbanden op meerwaarde en efficiëntie, verkennen nieuwe complementariteiten en duiden verantwoordelijkheden helder aan. Toegankelijkheid en diversiteit staan centraal: via tevredenheidsmetingen, een participatiekalender en een participatiereglement versterken we dialoog en betrokkenheid. In dat kader onderzoeken we ook de mogelijkheden van een fusie: een bestuurskrachtmeting, interne afstemming en transparante communicatie leiden naar een onderbouwde principebeslissing.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	134.900	140.850	112.225	123.875	124.925	126.925
Ontvangsten	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

Prioritaire actie: BD5AP3A25: Het lokaal bestuur optimaliseert de samenwerking met strategische partners

Lokale, regionale en intergemeentelijke samenwerkingen bieden een belangrijke meerwaarde. Ze versterken zowel het aanbod als de efficiënte inzet van middelen en de expertise.

Door samen te werken kunnen projecten en initiatieven gerealiseerd worden die voor de partners afzonderlijk niet haalbaar zijn (bijvoorbeeld Vrije Tijd). Een actieve opvolging en kritische evaluatie van deze samenwerkingsverbanden zijn noodzakelijk om hun meerwaarde en effectiviteit te maximaliseren. Met het oog daarop optimaliseert het lokaal bestuur de samenwerking met strategische partners in functie van een breder aanbod, efficiëntiewinsten, kwaliteitsverbetering van de dienstverlening en versterking van de bestuurskracht.

De actie omvat:

- Het kritisch evalueren van bestaande samenwerkingsverbanden met het oog op meerwaarde, efficiëntie en strategische relevantie;
- het onderzoeken welke gemeenten en organisaties als strategische samenwerkingspartners kunnen fungeren, met aandacht voor complementariteit en gedeelde beleidsdoelstellingen;
- het aanduiden van verantwoordelijkheden en het betrekken van de juiste actoren bij beleidsontwikkeling en uitvoering;
- het versterken van bovenlokale samenwerking, waarbij het lokaal bestuur actief participeert in netwerken en overlegstructuren;
- het uitwerken van een gestructureerde aanpak om samenwerkingsverbanden te stroomlijnen.

Deze actie draagt bij aan een toekomstgerichte bestuurscultuur waarin samenwerking een hefboom vormt voor betere dienstverlening, beleidsimpact en organisatorische veerkracht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	117.650	105.600	107.250	108.900	109.950	111.950
Ontvangsten	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

Prioritaire actie: BD5AP3A26: Bestuur werkt aan gedragen stakeholdermanagement met focus op gerichte participatie

Het lokaal bestuur werkt aan een gedragen stakeholdersmanagement met bijzondere aandacht voor gerichte participatie. Toegankelijkheid en diversiteit vormen hierbij kernprincipes, met bijzondere aandacht voor de participatie van kwetsbare groepen. Deze actie beoogt een versterkte dialoog met interne en externe stakeholders, waarbij betrokkenheid, transparantie en wederzijds vertrouwen centraal staan.

De actie omvat:

- Het organiseren van tevredenheidsmetingen bij stakeholders om inzicht te krijgen in hun noden, verwachtingen en ervaringen;
- het opstellen en hanteren van een participatiekalender om inspraakmomenten gestructureerd en tijdig te plannen;
- het herbekijken van de rol en samenstelling van adviesraden, met het oog op een meer representatieve en efficiënte werking;
- het uitwerken van een pragmatisch kader voor participatie, vertaald in een participatiereglement dat duidelijkheid biedt over vormen van inspraak, terugkoppeling en besluitvorming;
- het organiseren van feedbackmomenten en het actief betrekken van burgers via diverse communicatiekanalen;
- het versterken van communicatie en participatie als tweerichtingsverkeer, waarbij informeren en betrekken hand in hand gaan.

Deze actie draagt bij aan een bestuurscultuur waarin stakeholders zich gehoord en gewaardeerd voelen, en waarin participatie een structureel onderdeel vormt van beleidsontwikkeling en -uitvoering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.250	5.250	4.975	4.975	4.975	4.975
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: BD5AP3A27: Het lokaal bestuur onderzoekt de mogelijkheden voor een fusie

Het lokaal bestuur wil de toekomst van de stad en de bestuurskracht blijvend garanderen en onderzoekt of een fusie hieraan tegemoet kan komen. Dit onderzoek gebeurt op een gestructureerde en transparante manier, waarbij zowel beleidsmatige als organisatorische aspecten in kaart worden gebracht.

De actie omvat:

- Het uitvoeren van een bestuurskrachtmeting als voorbereidende oefening om sterktes, zwaktes en groeikansen van de organisatie te identificeren;
- het verkennen van mogelijke fusiepartners, met aandacht voor complementariteit, gedeelde beleidsdoelstellingen en geografische logica;
- het samenbrengen van de managementteams om het fusieonderzoek intern te begeleiden en af te stemmen;
- het voorbereiden van een principebeslissing, gebaseerd op een grondige analyse van de impact, meerwaarde en randvoorwaarden van een fusie;
- het betrekken van relevante stakeholders en het organiseren van interne en externe communicatie over het proces;
- het afstemmen met de mogelijke fusiepartners van strategische acties.

Deze actie draagt bij aan een toekomstgerichte bestuurscultuur waarin schaalvergroting en samenwerking worden onderzocht als mogelijke hefboomen voor een efficiënter, krachtiger en duurzamer lokaal bestuur in het belang van de burger.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	30.000	0	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.zoutleeuw.be/Meerjarenplan-2026-2031>

FINANCIËLE NOTA



M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

Beleidsdoelstelling: BD1:Voorbeeld- en regierol in duurzaam wonen, klimaat, natuur, water en overstromingsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	833.992	631.976	235.371	197.581	205.512	223.769
Ontvangst	201.375	125.500	1.045.500	20.700	20.500	20.500

Beleidsdoelstelling: BD2:Voorbeeldrol in klimaatneutraal patrimonium tegen 2050, met respect voor erfgoed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	459.000	560.550	128.500	80.000	65.000	715.000
Ontvangst	1.033.800	912.100	650.000	650.000	650.000	650.000

Beleidsdoelstelling: BD3:Onderhoud en aanpassing openbaar domein met oog voor leefbaarheid en dorpsidentiteit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	745.000	999.000	347.500	199.700	231.500	316.500
Ontvangst	2.500	279.064	39.064	39.064	39.064	39.064

Beleidsdoelstelling: BD4:Modal shift en verkeersveiligheid met focus op schoolomgevingen en handhaving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	711.000	995.000	415.000	361.000	55.000	30.000
Ontvangst	946.500	1.610.000	880.000	1.422.500	880.000	880.000

Beleidsdoelstelling: BD5:Sterk, nabij en doelgericht bestuur dat inzet op vertrouwen van de burger

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.357.531	1.188.250	1.215.625	1.330.375	1.233.425	1.235.525
Ontvangst	100.500	85.500	85.500	85.500	85.500	85.500

Beleidsdoelstelling: BD6:Inclusieve stad met aandacht voor armoede, ouderen, zorg en gelijke participatiekansen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	642.562	475.507	450.905	691.558	498.216	504.579
Ontvangst	607.596	583.921	583.921	628.921	635.921	637.921

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	22.703.239	22.488.485	22.927.543	23.625.776	22.993.722	23.343.501
Ontvangst	27.516.179	23.714.331	22.429.090	23.636.266	23.730.670	24.130.018

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	27.452.324	27.338.768	25.720.444	26.485.990	25.282.375	26.368.874
Ontvangst	30.408.450	27.310.416	25.713.075	26.482.951	26.041.655	26.443.003



M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-1.056.483	-908.892	-587.500	-831.594	1.110.339	1.144.769
a. Ontvangsten	22.207.130	22.652.210	23.317.796	23.923.276	25.224.673	25.471.330
b. Uitgaven	23.263.613	23.561.102	23.905.296	24.754.870	24.114.334	24.326.561
II. Investeringsaldo	-1.664.287	-757.799	907.155	508.811	546.572	-240.448
a. Ontvangsten	1.559.460	2.216.260	1.854.160	1.346.660	804.160	884.160
b. Uitgaven	3.223.747	2.974.059	947.005	837.849	257.588	1.124.608
III. Saldo exploitatie en investeringen	-2.720.770	-1.666.691	319.655	-322.783	1.656.911	904.321
IV. Financieringsaldo	5.676.896	1.638.339	-327.024	319.744	-897.631	-830.192
a. Ontvangsten	6.641.860	2.441.946	541.119	1.213.015	12.822	87.513
b. Uitgaven	964.964	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	2.956.126	-28.352	-7.369	-3.039	759.280	74.129
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-2.874.524	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	-2.874.524	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122	876.251
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122	876.251

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-1.056.483	-908.892	-587.500	-831.594	1.110.339	1.144.769
II. Netto periodieke aflossingen	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	-1.844.897	-1.712.499	-1.455.643	-1.724.865	199.886	227.064

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-1.844.897	-1.712.499	-1.455.643	-1.724.865	199.886	227.064
II. Correctie op de periodieke aflossingen	82.045	-371.038	-437.569	-386.279	-394.677	-315.614
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	706.369	1.174.645	1.305.712	1.279.550	1.305.130	1.233.319
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.762.852	-2.083.537	-1.893.212	-2.111.144	-194.791	-88.550

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122	876.251
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	81.602	53.250	45.881	42.842	802.122	876.251
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-1.844.897	-1.712.499	-1.455.643	-1.724.865	199.886	227.064
Totale Autofinancieringsmarge	-1.844.897	-1.712.499	-1.455.643	-1.724.865	199.886	227.064
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-1.762.852	-2.083.537	-1.893.212	-2.111.144	-194.791	-88.550
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.762.852	-2.083.537	-1.893.212	-2.111.144	-194.791	-88.550

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolgnommern: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	14.207.324	15.585.519
Investerings	2.875.447	904.460
Financiering	671.428	6.641.860
Leningen en leasings	494.878	6.641.860
Toegestane leningen en betalingsuitstel	176.550	0
Overige financieringstransacties	0	0
Kredieten OCMW		
Exploitatie	9.056.289	6.621.611
Investerings	348.300	655.000
Financiering	293.536	0
Leningen en leasings	293.536	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0

TOELICHTING



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	1.688.052	1.984.647	1.924.675	1.875.395	1.879.514	2.234.425
Ontvangsten	21.205.618	17.361.170	15.862.656	16.876.325	15.879.549	16.314.065
Algemeen bestuur						
Uitgaven	8.072.365	7.880.617	8.117.728	8.349.052	8.462.030	8.578.921
Ontvangsten	995.214	1.201.197	1.072.435	1.072.370	1.073.431	1.276.657
Omgeving						
Uitgaven	6.325.994	6.509.182	5.041.388	4.726.843	4.492.186	4.675.021
Ontvangsten	1.232.513	1.869.999	1.752.667	1.293.261	1.708.758	1.167.232
Welzijn						
Uitgaven	9.044.241	9.040.117	8.914.878	9.696.888	8.810.291	8.963.982
Ontvangsten	6.605.163	6.746.239	6.889.052	7.105.243	7.243.434	7.469.066
Vrije tijd						
Uitgaven	2.321.672	1.924.205	1.721.775	1.837.812	1.638.354	1.916.525
Ontvangsten	369.942	131.811	136.265	135.752	136.483	215.983
Algemeen totaal						
Uitgaven	27.452.324	27.338.768	25.720.444	26.485.990	25.282.375	26.368.874
Ontvangsten	30.408.450	27.310.416	25.713.075	26.482.951	26.041.655	26.443.003



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	23.263.613	23.561.102	23.905.296	24.754.870	24.114.334	24.326.561
A. Operationele uitgaven	22.808.205	22.889.764	23.169.735	24.027.717	23.383.494	23.620.062
1. Goederen en diensten	6.245.629	6.149.212	6.177.138	6.916.933	6.083.066	5.942.022
2. Bezoldigingen	12.623.709	12.722.257	12.870.464	12.898.199	13.031.207	13.359.659
a. Politiek personeel	277.860	283.479	324.991	330.500	336.131	341.820
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.114.295	3.060.162	3.107.653	3.087.172	3.131.646	3.222.569
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	8.226.760	8.354.226	8.400.387	8.432.421	8.504.474	8.722.750
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	417.210	425.555	434.065	442.740	451.595	460.635
f. Andere personeelskosten	446.930	454.662	456.309	455.368	454.359	455.828
g. Pensioenen	140.654	144.173	147.059	149.998	153.002	156.057
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.022.125	1.090.125	1.097.975	1.124.600	1.142.450	1.160.450
4. Toegestane werkingssubsidies	2.398.575	2.484.069	2.574.262	2.600.079	2.631.834	2.656.287
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	1.425.757	1.450.980	1.536.077	1.547.308	1.564.608	1.574.328
- aan de hulpverleningszone	524.963	535.785	546.832	558.107	569.616	581.364
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	80.019	132.098	134.124	136.182	138.270	140.392
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	367.836	365.206	357.229	358.482	359.340	360.203
5. Andere operationele uitgaven	518.167	444.101	449.896	487.906	494.937	501.644
B. Financiële uitgaven	455.408	671.338	735.561	727.153	730.840	706.499

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Rente	449.781	665.711	729.934	721.526	725.213	700.872
- aan financiële instellingen	423.966	634.086	693.552	683.006	686.693	662.352
- aan andere entiteiten	25.815	31.625	36.382	38.520	38.520	38.520
2. Andere financiële uitgaven	5.627	5.627	5.627	5.627	5.627	5.627
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	22.207.130	22.652.210	23.317.796	23.923.276	25.224.673	25.471.330
A. Operationele ontvangsten	21.716.955	22.159.994	22.823.540	23.407.158	23.839.383	24.826.782
1. Ontvangsten uit de werking	4.664.518	4.816.608	4.943.128	5.123.188	5.256.238	5.441.848
a. Ontvangsten uit retributies	4.658.018	4.810.108	4.936.628	5.116.188	5.249.238	5.434.848
b. Andere ontvangsten uit de werking	6.500	6.500	6.500	7.000	7.000	7.000
2. Fiscale ontvangsten en boetes	9.708.102	10.121.030	10.451.019	10.693.615	10.756.954	10.969.056
a. Aanvullende belastingen	7.778.433	7.974.600	8.226.089	8.468.685	8.538.524	8.750.626
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.456.650	3.543.086	3.666.429	3.772.281	3.877.575	3.985.555
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.155.605	4.261.878	4.386.567	4.520.366	4.482.001	4.583.155
- Andere aanvullende belastingen	166.178	169.636	173.093	176.038	178.948	181.916
b. Andere belastingen	1.324.669	1.331.430	1.339.930	1.339.930	1.333.430	1.333.430
c. Boetes	605.000	815.000	885.000	885.000	885.000	885.000
3. Werkingssubsidies	6.787.746	6.856.543	7.054.977	7.244.029	7.423.262	7.605.525
a. Algemene werkingssubsidies	4.487.696	4.582.634	4.756.558	4.895.235	5.039.813	5.192.036
- Gemeentefonds	2.991.619	3.049.864	3.151.941	3.257.483	3.366.709	3.480.148
- Andere algemene werkingssubsidies	1.496.077	1.532.770	1.604.617	1.637.752	1.673.104	1.711.888
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.489.647	1.526.340	1.598.187	1.631.322	1.666.674	1.705.458
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	6.430	6.430	6.430	6.430	6.430	6.430
b. Specifieke werkingssubsidies	2.300.050	2.273.909	2.298.419	2.348.794	2.383.449	2.413.489
- van de federale overheid	772.500	808.500	799.500	800.500	814.500	828.500
- van de Vlaamse overheid	1.076.300	1.009.159	1.037.669	1.082.044	1.097.699	1.108.739
- van de provincie	750	750	750	750	750	750
- van de gemeente	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- van andere entiteiten	445.000	450.000	455.000	460.000	465.000	470.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	67.900	67.900	72.900	74.100	74.100	79.100
5. Andere operationele ontvangsten	488.689	297.913	301.516	272.226	328.829	731.253
B. Financiële ontvangsten	490.175	492.216	494.256	516.118	1.385.290	644.548
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	3.223.747	2.974.059	947.005	837.849	257.588	1.124.608
A. Investerings in financiële vaste activa	8.762	9.113	9.386	9.574	9.766	9.961
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	8.762	9.113	9.386	9.574	9.766	9.961
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	3.032.010	2.835.946	902.619	793.275	212.822	1.055.513
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.032.010	2.835.946	902.619	793.275	212.822	1.055.513
a. Terreinen en gebouwen	1.115.000	599.500	189.000	220.000	20.000	450.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.061.000	1.916.500	525.000	431.000	100.000	250.000
c. Roerende goederen	714.150	178.000	47.500	129.260	80.000	268.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	141.860	141.946	141.119	13.015	12.822	87.513
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	95.000	90.000	35.000	35.000	35.000	35.000
D. Toegestane investeringssubsidies	87.975	39.000	0	0	0	24.134
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	67.975	39.000	0	0	0	24.134
- aan andere begunstigden	20.000	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	1.559.460	2.216.260	1.854.160	1.346.660	804.160	884.160
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	390.000	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	390.000	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	858.800	855.000	1.705.000	655.000	655.000	655.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	203.800	200.000	35.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	188.800	200.000	35.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	15.000	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	655.000	655.000	1.670.000	655.000	655.000	655.000
a. Onroerende goederen	650.000	650.000	1.665.000	650.000	650.000	650.000
b. Roerende goederen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	700.660	971.260	149.160	691.660	149.160	229.160
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	354.160	321.260	149.160	149.160	149.160	229.160
- van de provincie	346.500	650.000	0	542.500	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	964.964	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
A. Vereffening van financiële schulden	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	176.550	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	176.550	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigde	176.550	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	6.641.860	2.441.946	541.119	1.213.015	12.822	87.513
A. Aangaan van financiële schulden	6.641.860	2.441.946	541.119	1.213.015	12.822	87.513
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	6.500.000	2.300.000	400.000	1.200.000	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	141.860	141.946	141.119	13.015	12.822	87.513
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-1.056.483	-908.892	-587.500	-831.594	1.110.339	1.144.769
II. Investeringsaldo	-1.664.287	-757.799	907.155	508.811	546.572	-240.448
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-2.720.770	-1.666.691	319.655	-322.783	1.656.911	904.321
IV. Financieringsaldo	5.676.896	1.638.339	-327.024	319.744	-897.631	-830.192
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	2.956.126	-28.352	-7.369	-3.039	759.280	74.129



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 70184

Gemeente (0207.527.540)

Aen den Hoorn 1, 3440 Zoutleeuw

Algemeen directeur: Sandra Blockx

OCMW (0212.187.401)

Prins Leopoldplaats 3, 3440 Zoutleeuw

Financieel directeur: Peter Vanmechelen

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	8.829.617	14.683.063	16.321.402	15.994.378	16.314.122	15.416.491
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.299.617	2.277.933	2.244.958	2.201.035	2.023.703	1.844.634
3. Schulden aan kredietinstellingen	6.080.000	11.955.130	13.626.444	13.343.343	13.840.419	13.121.857
4. Andere leningen	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000
B. Nieuwe leningen en leasing	6.641.860	2.441.946	541.119	1.213.015	12.822	87.513
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	141.860	141.946	141.119	13.015	12.822	87.513
3. Schulden aan kredietinstellingen	6.500.000	2.300.000	400.000	1.200.000	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	788.414	803.607	868.143	893.271	910.453	917.705
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	163.544	174.921	185.042	190.347	191.891	197.830
3. Schulden aan kredietinstellingen	624.870	628.686	683.101	702.924	718.562	719.875
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	14.683.063	16.321.402	15.994.378	16.314.122	15.416.491	14.586.299
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.277.933	2.244.958	2.201.035	2.023.703	1.844.634	1.734.317
3. Schulden aan kredietinstellingen	11.955.130	13.626.444	13.343.343	13.840.419	13.121.857	12.401.982
4. Andere leningen	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 70184

Het overzicht van de investeringen

Tegen 2027 worden de grachten in eigen beheer onderhouden op basis van een beheerplan				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD1AP1A1	2140000	Opmaak beheersplan grachten (focus op grachten in eigen beheer)	Uitgave		10.000				

Bestuur voert met partners acties uit rond klimaatadaptatie en waterbeleid				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD1AP1A2	2204007	Den Bruel inrichtingsproject	Uitgave	150.000	150.000				
BD1AP1A2	2260007	Project Natuurrijke Grachten Getestreek	Uitgave	1.500	1.500				
BD1AP1A2	1501000	Den Bruel investeringssubsidies	Ontvangst	110.000	110.000				

Het lokaal bestuur maakt in samenwerking met stakeholders ruimtelijke plannen op				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD1AP2A4	2141007	Raamcontract planologische ondersteuning	Uitgave	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000

Bestuur neemt initiatieven rond wonen, klimaat, natuur- en waterbeleid (overig beleid)				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD1AP4A7	2200000	Aankoop gronden voor bebossing - Den Bruel	Uitgave	50.000					
BD1AP4A7	2200000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	Uitgave	6.000					
BD1AP4A7	2280007	PPS Ravelijn - omgevingsaanleg	Uitgave	157.000	100.000				
BD1AP4A7	2142007	PPS Ravelijn - Archeologisch onderzoek	Uitgave		40.000				
BD1AP4A7	2210307	PPS Ravelijn - Verenigenlokaal Malbroek	Uitgave	4.000					
BD1AP4A7	2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Activa in aanbouw	Uitgave	24.500					
BD1AP4A7	2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	Uitgave		100.000				
BD1AP4A7	2360007	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Activa in aanbouw	Uitgave	11.000					
BD1AP4A7	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal op korte termijn	Ontvangst	45.000					
BD1AP4A7	2600000	PPS Ravelijn - Verkoop gronden	Ontvangst			1.015.000			

Bestuur ontwikkelt tegen 2028 vastgoedstrategie voor patrimonium in functie van (kern)taken				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD2AP1A8	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave						10.000
BD2AP1A8	2610000	Verkopen landbouwgronden	Ontvangst	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000
BD2AP1A8	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Ontvangst	188.800	200.000				

Bestuur onderhoudt patrimonium duurzaam en werkt tegen 2030 aan stappenplan voor 2050-doelen				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD2AP1A9	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave						100.000
BD2AP1A9	2210107	Administratieve gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	15.000	167.500	16.000			45.000
BD2AP1A9	2300007	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	8.500	10.000				
BD2AP1A9	2300007	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave						225.000
BD2AP1A9	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	120.000					
BD2AP1A9	2210307	Renovatie lakenhalle	Uitgave						250.000
BD2AP1A9	2210307	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst - gemeenschapsgoed - Activa in aanbouw	Uitgave	225.000	225.000				
BD2AP1A9	2210107	Administratieve gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
BD2AP1A9	2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Activa in aanbouw	Uitgave						20.000
BD2AP1A9	2291607	Gebouwen - BMVA - uitrusting en onderhoud - Activa in aanbouw	Uitgave		15.000	20.000			
BD2AP1A9	1501000	Investeringssubsidies en -schenkingen KT - Vlaamse Gemeenschap	Ontvangst		62.100				

Bestuur ontwikkelt openbaar domein duurzaam en projectmatig, met focus op leefbare dorpskernen				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD3AP1A12	2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	70.000					
BD3AP1A12	2240007	Wegen - Activa in aanbouw - vergroening stadscentrum	Uitgave		50.000				
BD3AP1A12	2250007	Overige infrastructuur betreffende de wegen - Fietsenstalling Grote Markt e.a.	Uitgave	5.000	25.000				
BD3AP1A12	2141007	Opmaak plan vergroening stadscentrum en circulatieplan	Uitgave	40.000					

BD3AP1A12	2270007	Rioleringen en afvalwaterzuivering - Activa in aanbouw	Uitgave		240.000					
BD3AP1A12	2810000	Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW	Ontvangst		240.000					
Het lokaal bestuur zorgt voor een efficiënt en duurzaam beheer van het openbaar domein					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD3AP1A13	2240007	Wegen - Activa in aanbouw	Uitgave	372.000	550.000	150.000	125.000	100.000	250.000	
BD3AP1A13	2250007	Overige infrastructuur betreffende de wegen - Vervangen banken Budingenweg	Uitgave	25.000						
Bestuur neemt initiatieven ivm leefbaarheid dorpskernen en onderhoud openbaar domein (overig beleid)					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD3AP2A14	2300000	Aankoop bladzuigwagens	Uitgave	52.000						
Bestuur voert mobiliteitsbeleid op basis van gedragen visie en uitvoerbare plannen					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD4AP1A15	2250007	Overige infrastructuur betreffende de wegen - Activa in aanbouw	Uitgave				25.000			
BD4AP1A15	2142007	Opmaak Trage Wegen Plan	Uitgave	10.000	5.000					
Het lokaal bestuur verhoogt de verkeersleefbaarheid door in te zetten op handhaving					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD4AP1A16	2300007	Aankoop snelheidscamera	Uitgave	75.000						
Bestuur stimuleert duurzame mobiliteit via veilige fietspaden, trage wegen en collectief vervoer					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD4AP2A17	2200000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	Uitgave	146.000						
BD4AP2A17	2240007	Wegen - Activa in aanbouw	Uitgave	430.000	950.000	375.000	281.000			
BD4AP2A17	1509000	Investeringsubsidies en -schenkingen KT - andere overheden	Ontvangst	346.500	650.000		542.500			
BD4AP2A17	2810000	Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW	Ontvangst		150.000					
Bestuur implementeert nieuw dienstverleningsmodel met balans tussen fysieke en digitale toegang					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD5AP1A19	2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - Aankoop nieuwe telefooncentrale	Uitgave	47.000						
Bestuur versterkt digitale werking via modern en veilig ICT- en informatiebeleid					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD5AP2A24	2142000	Opmaak strategisch projectplan informatica - ICT	Uitgave	10.000						
BD5AP2A24	2410000	Informaticamaterieel - vernieuwing hardware o.a. laptops	Uitgave		5.000		25.000			
BD5AP2A24	2410000	Informaticamaterieel - vernieuwing hardware o.a. laptops	Uitgave	101.350	10.000	15.000	75.000	15.000	15.000	
BD5AP2A24	2410007	Informaticamaterieel - opmaak wegenregister	Uitgave	7.500						
Bestuur zet in op menswaardig bestaan met focus op financiële kwetsbaarheid en onderbescherming					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD6AP1A30	2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	Uitgave	8.000						
Bestuur optimaliseert evenementen- en vrijetijdsbeleid op maat van de noden van gebruikers					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
BD6AP2A31	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	Uitgave	45000	7000		200000		5000	
BD6AP2A31	2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	Uitgave	134000						
Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling					Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
GBB	2200107	Park OCMW: hydrofoberen tuinmuur	Uitgave			20.000				
GBB	2210107	Verledding OCMW-administratie / BKO dakwerken berging	Uitgave	32.000						
GBB	2300000	Luchtverhitter en isolatie werkplaats OCMW / BKO inbraakcentrale	Uitgave	15.000						
GBB	2420000	Beamers OCMW raadzaal en WZC	Uitgave	8.000						
GBB	2210007	Aanpassen balies dienst Omgeving en dienst Bevolking	Uitgave	70.000						
GBB	2210007	Verledding loods Lewa	Uitgave	12.500						
GBB	2250000	Aankoop reglementaire parkeerverboden (150 stuks)	Uitgave	15.500						
GBB	2280000	Renovatie Lange Wapper	Uitgave	55.000						

GBB	2300000	GPS-tracking in de voertuigen (2026) / Aankoop nieuwe containers (2027)	Uitgave	16.000	10.000				
GBB	2811000	Bijdrage in de werkingskosten EcoWerf omgezet naar kapitaal	Uitgave	8.762	9.113	9.386	9.574	9.766	9.961
GBB	2500000	Openbare verlichting in leasing - 'Licht als dienst' - Fluvius	Uitgave	141.860	141.946	141.119	13.015	12.822	87.513
GBB	2210007	BIB: ramen en dakkoepels	Uitgave	10.000					
GBB	2300007	BIB: camerabewaking	Uitgave		8.000				
GBB	2300007	GC De Passant: camerabewaking	Uitgave		10.000				
GBB	2210307	Heksenkot: totaalrestauratie	Uitgave			100.000			
GBB	2210007	Verenigingslokalen Malbroek: aanpassing plafond / decibelmeter	Uitgave			13.000			
GBB	2300000	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	Uitgave	50.000					
GBB	6640000	Toegestane investeringssubsidies Chiro Halle	Uitgave	20.000					
GBB	6640000	Toegestane investeringssubsidies aan kerkbestuur Sint-Leonardus	Uitgave	67.975	39.000				24.134
GBB	2210007	De Kleine Picasso: garage renovatie	Uitgave	20.000					
GBB	2300000	Speeltuig voor speelplaats De Kleine Picasso	Uitgave	15.000					
GBB	2291007	WZC dakwerken en dolomietpaden (2026) / Herinrichting atrium WZC (2027)	Uitgave	65.000	15.000				
GBB	2350000	WZC Alterneringsmatrassen + ander decubitusmateriaal	Uitgave	15.000			4.260		
GBB	2360000	WZC Installaties, machines en uitrusting (vb voor keuken en onderhoud)	Uitgave	7.500		7.500			
GBB	2360007	WZC TV's en omvormen naar digitaal (2030) / airco was en strijk (2031)	Uitgave					40.000	3.000
GBB	2450000	WZC Meubilair	Uitgave	36.800	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
GBB	1501000	Plattelandsfonds	Ontvangst	149.160	149.160	149.160	149.160	149.160	149.160
GBB	2200000	Verkoop garage Stationsstraat 5	Ontvangst			35.000			
GBB	2650000	Verkopen van bomen	Ontvangst	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
GBB	2300000	Verkoop veegwagens	Ontvangst	10.000					
GBB	2430000	Verkoop vrachtwagen	Ontvangst	5.000					
GBB	1500000	Lakenhalle: subsidies Onroerend Erfgoed	Ontvangst						80.000

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling in kader van het BOA Decreet				Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
GBB-BOA	2210107	BKO Zoutleeuw parketvloer + werken binnentuin muur en klinkers	Uitgave	30.000					
GBB-BOA	2400000	Aankoop nieuw meubilair zithoek bibliotheek	Uitgave	15.000					
GBB-BOA	2300000	Speellandschap OCMW Campus	Uitgave	50.000					
GBB-BOA	2300000	Aankopen meubilair en inrichting speelhoeken	Uitgave	33.500					
GBB-BOA	2360000	Verdedding BKO Budingem	Uitgave	8.000					
GBB-BOA	1500000	Subsidies BOA: plaatsen nieuwe speeltuin op de OCMW-site	Ontvangst	50.000					

Het overzicht van de personeelsinzet

STAD

Beleidsitem	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel
0110-00 Secretariaat	1,00	3,80	1,00	3,80	1,00	3,80	1,00	3,80	1,00	3,80	1,00	3,80
0111-00 Fiscale en financiële diensten	1,00	3,50	1,00	3,50	1,00	3,50	1,00	3,50	1,00	3,50	1,00	3,50
0112-00 Personeelsdienst en vorming	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
0119-01 Overige ondersteun. diensten - ICT	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00
0119-99 Overige ondersteun. diensten - Onderhoud	0,00	5,29	0,00	5,29	0,00	5,29	0,00	5,29	0,00	5,29	0,00	5,29
0130-00 Administratieve dienstverlening	0,00	5,80	0,00	5,80	0,00	5,80	0,00	4,80	0,00	4,80	0,00	4,80
0200-00 Wegen	1,00	19,00	1,00	19,42	1,00	19,00	1,00	19,00	1,00	19,00	1,00	19,00
0390-00 Overige milieubescherming	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	0,00	3,24	0,00	3,24	0,00	3,24	0,00	3,24	0,00	3,24	0,00	3,24
0600-00 Ruimtelijke planning	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00
0680-00 Groene ruimte	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0703-00 Openbare bibliotheken	2,09	2,06	1,00	1,76	1,00	1,76	1,00	1,76	1,00	1,76	1,00	1,76
0705-00 Gemeenschapscentrum	0,00	4,50	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	2,50	0,00	2,50	0,00	2,50
0709-00 Overige culturele instellingen	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
0740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00
0870-00 Sociale voordelen (BKO)	1,00	9,45	1,00	9,45	1,00	9,45	1,00	9,45	1,00	9,45	1,00	9,45
	12,09	63,64	11,00	61,26	11,00	60,84	11,00	59,34	11,00	59,34	11,00	59,34
	75,73		72,26		71,84		70,34		70,34		70,34	

OCMW

Beleidsitem	2026		2027		2028		2029		2030		2031	
	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel	VTE statutair	VTE contractueel
0110-00 Secretariaat	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00
0111-00 Fiscale en financiële diensten	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00
0112-00 Personeelsdienst en vorming	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
0119-00 Overige algemene diensten	2,00	0,30	2,00	0,30	2,00	0,30	2,00	0,30	2,00	0,30	2,00	0,30
0119-99 Overige ondersteun. diensten - Onderhoud	0,00	3,80	0,00	3,80	0,00	3,80	0,00	3,80	0,00	3,80	0,00	3,80
0900-00 Sociale bijstand	2,00	7,20	2,00	7,20	2,00	7,20	2,00	7,20	2,00	7,20	2,00	7,20
0909-00 Overig sociaal beleid	1,00	0,00	0,33	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00
0946-00 Thuisbezorgde maaltijden	0,00	0,67	0,00	0,50	0,00	0,50	0,00	0,50	0,00	0,08	0,00	0,00
0953-00 Woon- en zorgcentra	6,00	46,90	6,00	46,90	6,00	45,90	4,33	43,98	4,00	42,15	4,00	42,15
	13,00	61,87	12,33	61,70	12,00	60,70	10,33	58,78	10,00	56,53	10,00	56,45
	74,87		74,03		72,70		69,12		66,53		66,45	

Samenwerkingsverbanden

Naam	Entiteit	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Academie Haspengouw	STAD						
<i>De Academie Haspengouw organiseert het deeltijds kunstonderwijs, volgende gemeenten maken er deel van uit: Geetbets, Gingelom, Halen, Heers, Herk-de-Stad, Landen, Nieuwerkerken (Kozen), Sint-Truiden en Zoutleeuw.</i>							
Uitgave		12.700	12.700	12.700	13.300	13.300	13.300
AGII - tolkendienst	OCMW						
<i>Het Agentschap Integratie en Inburgering (AgII) biedt via zijn dienst Sociaal Tolken en Vertalen ondersteuning aan lokale besturen en erkende sociale voorzieningen in Vlaanderen en Brussel. Het doel is om taaldrempels weg te nemen in dienst- en hulpverlening, zodat anderstalige cliënten volwaardig toegang krijgen tot voorzieningen.</i>							
Uitgave		150	150	150	150	150	150
AZO – aankoopcentrale voor zorg en overheid	OCMW/STAD						
<i>AZO is een aankoopcentrale in de definitie van de Wet op Overheidsopdrachten. Ze biedt ondersteuning bij het plaatsen van overheidsopdrachten en organiseert groepsaankopen voor zorg en overheid. Aansluiten bij Samenaankoop AZO staat voor uiterst concurrentiële prijzen, ontzorging, juridische zekerheid en perfecte service. Hierdoor zijn we vrijgesteld voor het voeren van een overheidsopdracht voor de dossiers waar U bij aangesloten bent. Er is een jaarlijks lidgeld per entiteit verschuldigd.</i>							
Uitgave		1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Beleefproject (projectvereniging)	OCMW/STAD						
<i>Projectvereniging "Beleefproject" is een samenwerkingsverband tussen de lokale besturen Bekkevoort, Geetbets, Glabbeek, Kortenaeken, Linter en Zoutleeuw, dat tot doel heeft vrijetijdsactiviteiten te organiseren met speciale aandacht voor mensen in armoede.</i>							
Uitgave: Bijdrage		3.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Budget InZicht Oost-Brabant (BIZ)	OCMW						
<i>BIZ is een regionaal samenwerkingsverband van OCMW's, CAW en verenigingen tegen armoede met als doel preventie van schulden en ondersteuning van kwaliteitsvolle budget- en schuldhulpverlening. BIZ organiseert vormingen, groepswerkingen, nazorg en dialoogtafels met</i>							

<i>gerechtelijke actoren. Het richt zich op duurzame oplossingen en het versterken van zelfredzaamheid bij cliënten.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Cipal dv	STAD						
<i>Is een intergemeentelijk samenwerkingsverband in Vlaanderen dat zich richt op ICT-oplossingen voor lokale besturen. (o.a. C-Smart)</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
CJB Leuven - gratis juridisch advies	OCMW						
<i>De Commissie Juridische Bijstand (CJB) van het gerechtelijk arrondissement Leuven organiseert zitdagen en telefonische permanenties waar advocaten gratis eerstelijns juridisch advies geven. Dit omvat praktische informatie, een eerste advies of doorverwijzing naar gespecialiseerde diensten. Het advies is beperkt tot eenvoudige vragen en oriëntering, niet tot dossierbehandeling.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
DiGiTAAL (digibankproject)	OCMW/STAD						
<i>DiGiTAAL is onderdeel van het Vlaamse Digibanken-initiatief dat digitale uitsluiting wil verminderen. Het project is actief in onder meer Geetbets, Hoegaarden, Kortenaeken, Landen, Linter, Tienen en Zoutleeuw en richt zich op drie kerndoelstellingen: het bieden van toegang tot digitale technologie, bijvoorbeeld via een uitleendienst voor laptops; het versterken van digitale vaardigheden door opleidingen en persoonlijke begeleiding; en het ondersteunen van burgers bij digitale dienstverlening, zoals het gebruik van Tax-on-web en e-loketten. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar kwetsbare groepen en werkzoekenden. Zie ook samenwerking met ILV ZOH.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
ELZOH	OCMW/STAD						
<i>Eerstelijnszone Zuidoost Hageland, een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Boutersem, Glabbeek, Geetbets, Hoegaarden, Kortenaeken, Landen, Linter, Tienen en Zoutleeuw. Het is een vzw die zich richt op de organisatie en verbetering van de eerstelijnszorg in deze regio, en dus de samenwerking tussen verschillende zorgverleners bevordert.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
ERF Vlaams-Brabant/ESVB	OCMW/STAD						
<i>ERF Vlaams-Brabant is een stichting die samenwerkt met lokale besturen om belangrijk onroerend erfgoed te bewaren, herbestemmen en toegankelijk te maken. Ze ontzorgt gemeenten bij restauratie, beheer en verwerving van</i>							

<i>erfgoedpanden en stimuleert innovatieve herbestemmingen met breed lokaal draagvlak. (Af te sluiten beheersovereenkomst Lakenhalle)</i>							
Uitgave		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Erfgoedregio Hageland	STAD						
<i>Erfgoedregio Hageland is een intergemeentelijke samenwerking die zich richt op het behoud, beheer en ontsluiting van onroerend erfgoed in de Hagelandse regio. Het doel is om archeologisch, bouwkundig en landschappelijk erfgoed op een duurzame manier te bewaren en dichterbij de inwoners te brengen. De samenwerking ondersteunt gemeenten bij hun erfgoedbeleid en eigenaars bij het beheer van waardevolle erfgoedsites. Daarnaast organiseert de erfgoedregio projecten, evenementen en acties om het rijke erfgoed van de streek zichtbaar te maken en te promoten. Gemeenten zoals Geetbets, Kortenaeken, Landen en Zoutleeuw werken hierin samen, vaak onder de koepel van een Intergemeentelijke Onroerend Erfgoeddienst (IOED).</i>							
Uitgave		1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
Fedasil - lokaal opvanginitiatief	OCMW/STAD						
<i>Fedasil, het Federaal Agentschap voor de opvang van asielzoekers, coördineert in België de opvang van verzoekers om internationale bescherming. Een lokaal opvanginitiatief is een kleinschalige opvangvorm die door een OCMW wordt georganiseerd in samenwerking met Fedasil. Asielzoekers verblijven in een gemeubelde woning en krijgen materiële hulp en begeleiding bij hun procedure, integratie en psychosociale ondersteuning. Het doel is een menselijke, kleinschalige opvang dicht bij het lokale netwerk.</i>							
Ontvangst		43.000	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000
Geïntegreerd Breed Onthaal	OCMW						
<i>Het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) is een samenwerkingsverband dat tot doel heeft toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening te realiseren en onderbescherming tegen te gaan. Binnen de eerstelijnszone Zuid-Oost Hageland (ELZOH) bundelen de negen lokale besturen (Tienen, Linter, Zoutleeuw, Geetbets, Kortenaeken, Boutersem, Hoegaarden, Glabbeek en Landen) hun krachten met het CAW Oost-Brabant en de diensten maatschappelijk werk van de mutualiteiten. Het GBO zorgt voor een herkenbare toegang tot hulp, outreachend werken en het detecteren van noden bij kwetsbare gezinnen.</i>							
Uitgave		1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

Hagelandse Scholengemeenschap	STAD						
<i>De Hagelandse Scholengemeenschap is een samenwerkingsverband van scholen in het vrij gesubsidieerd onderwijs in de regio Hageland. Scholengemeenschappen in Vlaanderen zijn bedoeld om scholen van hetzelfde onderwijsniveau (bv. basisonderwijs) te laten samenwerken op het vlak van logistiek, personeelsbeleid, studieaanbod en zorgbeleid. Ze behouden hun eigen identiteit, maar bundelen middelen en expertise om schaalvoordelen te realiseren en een kwaliteitsvol onderwijsaanbod te garanderen. De Hagelandse Scholengemeenschap verenigt meerdere basisscholen in de regio en wordt geleid door een coördinerend directeur, met overlegorganen zoals een raad van directeurs en een medezeggenschapscollege.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Hulpverleningszone Oost (Vlaams-Brabant)	STAD						
<i>Hulpverleningszone Oost is één van de 34 Belgische hulpverleningszones en staat in voor brandweerzorg en dringende medische hulpverlening in Vlaams-Brabant. De zone verenigt acht brandweerposten (Aarschot, Diest, Haacht, Landen, Leuven, Overijse, Scherpenheuvel-Zichem en Tienen) en bedient 32 gemeenten, waaronder Zoutleeuw, Geetbets, Glabbeek en Kortenaak. Deze acht posten met ruim 600 medewerkers zetten zich dagelijks in voor de bescherming van de inwoners van de 32 gemeenten binnen Hulpverleningszone Oost Vlaams-Brabant. De bestuursorganen van de hulpverleningszone zijn het zonecollege en de zoneraad en de zonale veiligheidsraad. De burgemeester zetelt vanuit zijn functie in de zoneraad.</i>							
Uitgave: Dotatie buitengewone dienst		64.505	66.118	67.771	69.465	71.201	72.981
Uitgave: Dotatie gewone dienst		460.458	469.667	479.061	488.642	498.415	508.383
IGecoro (Intergemeentelijke commissie voor ruimtelijke ordening)	STAD						
<i>Het is de intergemeentelijke GECORO (Gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening) van de gemeenten Geetbets, Linter en Zoutleeuw en vervult de taken haar toegewezen volgens de VCRO. Daarnaast kan ze advies geven, opmerkingen maken of voorstellen doen over alle aangelegenheden met betrekking tot de gemeentelijke ruimtelijke ordening, op eigen initiatief of op verzoek van het college van burgemeester en schepenen of de gemeenteraad van één of meerdere van de participerende gemeenten. Bijkomend is het de</i>							

<i>bedoeling om rond gezamenlijke thema's of problematieken tot eenzelfde standpunt te komen ter ondersteuning van het streekeigen karakter.</i>							
Uitgave		4.150	4.150	4.150	4.150	4.150	4.150
Ontvangst		5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
IGO div - Vlaamse energielening en Energiehuis	OCMW/STAD						
<i>Een intergemeentelijke vereniging die samenwerkt met lokale besturen in de regio Leuven. Het doel is het ontwikkelen en uitvoeren van projecten en diensten op gebieden als milieu, welzijn, kinderopvang, wonen, energie, en lokale werkgelegenheid en het ondersteunen van lokale besturen in hun beleid. Het Energiehuis fungeert als centraal loket voor premies, leningen en advies rond duurzame energie.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
IGS Best wonen tussen zoet en zout	OCMW/STAD						
<i>Is een samenwerking tussen de gemeenten Tienen, Geetbets en Zoutleeuw om een gecoördineerd woonbeleid te voeren. Het doel is om de kwaliteit van wonen te verbeteren door middel van een gemeenschappelijke beleidsvisie, klantgerichte dienstverlening, het aanpakken van de woningkwaliteit, en het organiseren van woonoverleg.</i>							
Uitgave		67.792	70.576	73.471	76.481	79.612	82.869
IGS Cultuur Leuven & Beyond Europese Culturele Hoofdstad 2030	STAD						
<i>Is het project en de ambitie van de stad Leuven en de bredere regio Oost-Brabant om in 2030 de titel van Europese Culturele Hoofdstad te dragen. Dit betekent dat Leuven en 32 omliggende gemeenten in 2030 een jaar lang het culturele hart van Europa zullen vormen, met een programma gericht op het gebruik van kunst en cultuur om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken, zoals klimaatverandering en sociale ongelijkheid.</i>							
Uitgave		6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
IGS Met de BIB naar buiten	STAD						
<i>Dit bovenlokaal cultuurproject is een samenwerking tussen bibliotheken in Oost-Brabant en wil bibliotheekdiensten letterlijk en figuurlijk dichterbij de mensen brengen. Het project zet in op inclusie, geletterdheid en drempelverlaging door een mobiele en laagdrempelige aanpak: bibliotheken trekken naar plekken waar mensen samenkomen en creëren draaiboeken voor medewerkers en vrijwilligers. Het doel is om niet-gebruikers te bereiken en cultuur toegankelijker te maken, met aandacht voor kwetsbare doelgroepen.</i>							
Uitgave		500	500	500	500	500	500

ILV Coördinatie noodplanning en Beheer van Noodsituaties (Gezamenlijke noodplancoördinator)	STAD						
<i>Deze interlokale vereniging ondersteunt gemeenten bij het opstellen, actualiseren en oefenen van nood- en interventieplannen conform het KB van 22 mei 2019. Ze helpt bij risicoanalyses, multidisciplinaire oefeningen, psychosociale hulpverlening en crisiscommunicatie. Het doel is om lokale besturen te versterken in hun wettelijke taak rond noodplanning en crisisbeheer, zodat ze adequaat kunnen reageren bij noodsituaties. Landen, Linter en Zoutleeuw.</i>							
Uitgave		20.000	20.000	21.000	21.000	22.000	22.000
LIVCR Lokale Integrale Veiligheidscel Radicalisme	STAD						
<i>De Vlaamse Regering hecht haar goedkeuring aan het Vlaams actieplan ter preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme en terrorisme. Het plan heeft tot doel de weerbaarheid van onze samenleving te versterken, risicovolle ontwikkelingen tijdig te detecteren en burgers die afglijden richting gewelddadige radicalisering en extremisme te helpen loskomen via disengagementstrategieën. Landen en Zoutleeuw.</i>							
Uitgave		72.000	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000
Ontvangst		60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
ILV Sportregio Getevallei	STAD						
<i>Is een interlokale vereniging waarin acht gemeenten hun krachten bundelen om het sportaanbod in de regio te stimuleren en te verruimen. Deelnemende gemeenten zijn Hoegaarden, Tienen, Linter, Glabbeek, Geetbets, Zoutleeuw, Landen en Kortenaak. De vereniging organiseert bovenlokale sportpromotionele activiteiten en evenementen voor diverse doelgroepen, bevordert de samenwerking tussen de gemeenten en biedt een breed, gemeente-overschrijdend sportaanbod.</i>							
Uitgave		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
ILV Vergunning en handhaving openbare ruimte	STAD						
<i>Is een interlokale vereniging tussen Landen, Linter en Zoutleeuw voor de aanwerving van een personeelslid door stad Landen ter vervanging van de politieagent voor de afleveringen van de vergunningen in kader van de inname openbaar domein e.d. Verdeling op basis van aantal inwoners. Penhouder is stad Landen met 50,42% en deelnemers zijn gemeente Linter voor 22,61% en stad Zoutleeuw voor 26,97% --> afgeklopt op 30%</i>							
Uitgave		20.000	20.400	20.800	21.250	21.650	22.100

ILV ZO-Hageland	OCMW/STAD						
<i>De Interlokale Vereniging Zuidoost Hageland is een samenwerking tussen zeven gemeenten (Tienen, Landen, Zoutleeuw, Geetbets, Linter, Kortenaken en Hoegaarden) om de regierol sociale economie en tewerkstelling op te nemen. Ze bouwt bruggen naar de arbeidsmarkt, organiseert jobbeurzen en werkt samen met VDAB, UNIZO en VOKA om werk in eigen streek te promoten en kansen te creëren voor kansengroepen. Zie ook samenwerking met de Digibank.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Interlokale vereniging IT-punt	OCMW/STAD						
<i>Is een samenwerkingsverband van lokale besturen in Vlaams-Brabant die zich bezighouden met IT-dienstverlening. IT-punt is zelf een interlokale vereniging, wat betekent dat het een samenwerking is tussen gemeenten zonder rechtspersoonlijkheid, die diensten levert voor haar leden. VERA (het Vlaams-Brabants Expertisecentrum voor Regelgevend en Administratief softwarebeheer) is de beheerder van IT-punt en verleent de diensten voor de deelnemende gemeenten. De DPO-opdracht wordt uitgevoerd door IT-Punt.</i>							
Uitgave		24.000	31.000	31.000	24.000	24.000	24.000
IOED Zuid-Hageland	STAD						
<i>Is een Intergemeentelijke Onroerend erfgoeddienst die samenwerkt tussen de gemeenten Geetbets, Kortenaken, Landen en Zoutleeuw. Deze organisatie heeft als doel het behoud en beheer van archeologisch, bouwkundig en landschappelijk erfgoed in de regio, door onder andere ondersteuning te bieden aan eigenaars en gemeenten en erfgoedprojecten en publiekswerking te organiseren. Het is een erfgoedcel die zich specifiek richt op erfgoedbeleid en -beheer op lokaal niveau.</i>							
Uitgave		73.000	57.500	59.500	60.500	61.500	63.500
Kerkbestuur Sint-Bartholomeus (Halle-Booienhoven); Sint-Cyriacus (Budingem); Sint-Leonardus (Zoutleeuw); Sint-Martinus (Dormaal); Bestuur Protestantse Kerk Landen	STAD						
<i>Kerkbesturen zijn openbare instellingen die instaan voor het beheer van de materiële middelen die nodig zijn voor de uitoefening van de eredienst in de parochie. Het lokaal bestuur heeft de wettelijke verplichting om bij te passen in de tekorten in exploitatie en investeringsuitgaven die betrekking hebben op de</i>							

<i>erediensten. Bovendien beslist het lokaal bestuur over de goedkeuring van begrotingen en meerjarenplannen. Het houdt verder toezicht op het financieel en patrimoniaal beheer binnen de contouren van het erediensdecreet.</i>							
Uitgave: Algemene werkingssubsidie		80.019	132.098	134.124	136.182	138.270	140.392
Uitgave: Investeringsubsidie		67.975	39.000	0	0	0	24.134
LAC (elektriciteit, aardgas, water)	OCMW						
<i>De Lokale Adviescommissie (LAC) voorkomt dat gezinnen worden afgesloten van elektriciteit, aardgas of water. Wanneer een netbeheerder of watermaatschappij afsluiting wil doorvoeren, onderzoekt het OCMW eerst de situatie. De LAC, waarin OCMW, netbeheerder en eventueel schuldbemiddelaars zetelen, beslist na overleg met de verbruiker over afsluiting of heraansluiting. Het doel is om minimale levering van basisvoorzieningen te waarborgen en oplossingen te zoeken voor betalingsproblemen.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Leader Hageland + (LAG) VZW							
<i>Leader Hageland+ is een Europees programma voor plattelandsontwikkeling. Lokale besturen, verenigingen en organisaties werken samen in een Lokale Actiegroep (LAG) om projecten te realiseren rond duurzame landbouw, biodiversiteit en leefbare dorpen. Het programma biedt subsidies en stimuleert samenwerking over gemeentegrenzen heen.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
OCMW Landen - dienst gezinszorg	OCMW						
<i>OCMW Landen organiseert samen met OCMW Zoutleeuw de dienst gezinszorg om zorg en ondersteuning aan huis te bieden voor personen met een zorgbehoefte en hun mantelzorgers. Dit omvat persoonlijke verzorging, huishoudelijke hulp en begeleiding, afgestemd op de individuele situatie.</i>							
Uitgave		43.000	43.000	44.000	44.000	45.000	45.000
OCMW Linter - schuldbemiddeling en rechtshulp	OCMW						
<i>OCMW Linter biedt schuldbemiddeling, budgetbegeleiding en rechtshulp aan inwoners. Deze dienstverlening is vergelijkbaar met die van OCMW Zoutleeuw, en beide besturen stemmen regelmatig af.</i>							
Ontvangst		10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
OCMW's Geetbets, Kortenaeken, Linter - gedeelde noodwoningen	OCMW						
<i>Deze OCMW's voorzien tijdelijke noodwoningen voor mensen in acute woonnood, bijvoorbeeld na een brand, uithuiszetting of partnergeweld. Het</i>							

<i>verblijf is beperkt in duur en gekoppeld aan begeleiding naar duurzame huisvesting.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
OFP Prolocus	OCMW/STAD						
<i>OFP Prolocus is het pensioenfonds voor contractuele medewerkers van lokale besturen in Vlaanderen. Het beheert het aanvullend pensioen via een collectief plan waarbij werkgevers bijdragen. Het fonds belegt deze bijdragen duurzaam en keert het opgebouwde kapitaal uit bij pensionering.</i>							
Uitgave		3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700
Opdrachtcentrale VZW	OCMW/STAD						
<i>Opdrachtcentrale vzw is een dynamische en performante organisatie die streeft naar kwaliteit en toegevoegde waarde bij de administratieve ontzorging rond overheidsopdrachten. Toetreding tot Opdrachtcentrale vzw is volledig gratis, er dient dus geen lidgeld te worden betaald, noch moet het lokaal bestuur een aandeel verwerven in de organisatie Opdrachtcentrale vzw. Er bestaat evenmin een verplichting tot deelname en/afname. Opdrachtcentrale vzw beperkt voor de lokale besturen de omslachtige procedure van een (openbare) aanbesteding, hierbij hebben zij al een jarenlange ervaring in de wereld van de openbare aanbestedingen opgebouwd.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Politiezone Getevallei	STAD						
<i>Het lokaal bestuur Zoutleeuw maakt deel uit van de politiezone Getevallei. De politiezone werkt aan de lokale veiligheid, handhaving en politiezorg voor de gemeenten Tienen, Hoegaarden, Landen, Linter en Zoutleeuw. De burgemeester is het hoofd van de bestuurlijke politie (alles wat te maken heeft met de openbare orde, de rust, de veiligheid en de gezondheid op het grondgebied van de gemeente). De burgemeester zetelt van rechtswege in het politiecollege en de politieraad. De lokale besturen dragen bij in de tekorten in exploitatie en investeringen van de politiezone.</i>							
Uitgave: Algemene werkingssubsidies		1.425.757	1.450.980	1.536.077	1.547.308	1.564.608	1.574.328
Uitgave: Werkingssubsidie GAS5, trajectcontroles		18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500
Provincie Vlaams-Brabant inzake GAS 1-2-3-4-5	STAD						
<i>Voor GAS-overlast, GAS stilstaan en parkeren en GAS snelheid (flitspalen en mobiele camera's) wordt er samengewerkt met de provincie Vlaams-Brabant</i>							

voor de administratieve afhandeling van de GAS-boetes. De provincie stelt sanctionerende ambtenaren ter beschikking van de gemeente.							
Uitgave		80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Provincie Vlaams-Brabant - subsidierentent	OCMW/STAD						
<i>Subsidierentent is een provinciaal project dat renovatieleningen met uitgestelde terugbetaling en gratis renovatiebegeleiding aanbiedt aan eigenaar-bewoners met beperkte financiële middelen. Het doel is om woningen die niet voldoen aan kwaliteits- en energienormen te verbeteren. Zoutleeuw neemt deel aan dit project, waardoor inwoners tot €30.000 kunnen lenen en pas terugbetalen bij verkoop of verhuur van de woning.</i>							
Uitgave		176.550	0	0	0	0	0
Regionaal Landschap Zuid-Hageland (RLZH)	STAD						
<i>Is een vereniging zonder winstoogmerk (vzw) die zich inzet voor de bescherming en versterking van de landschappen in het zuidoosten van Vlaams-Brabant. Het werkingsgebied omvat negen gemeenten en kenmerkt zich door een gevarieerd landschap met typische elementen zoals hagen, heggen, hoogstamboomgaarden, holle wegen en de rivieren Kleine en Grote Gete. De organisatie werkt samen met diverse partners om duurzame landschapsontwikkeling te stimuleren. Het omvat de gemeenten Boutersem, Geetbets, Glabbeek, Hoegaarden, Kortenaeken, Landen, Linter, Tienen en Zoutleeuw.</i>							
Uitgave: Algemene werkmiddelen		8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Uitgave: Specifieke dienstverlening		70.000	36.500	30.000	30.000	30.000	30.000
SAAMO	OCMW						
<i>Maatschappelijk opbouwwerk is een vorm van sociaal werk dat met innovatief projectwerk en geëngageerd buurtwerk mensen samenbrengt om te werken aan concrete oplossingen. Samen met mensen in een kwetsbare positie ontwikkelen de opbouwwerkers van SAAMO modellen, geven ze een aanzet voor verbeteringen in beleid en regelgeving en bouwen ze aan publieke bewustwording. Vanaf 2026 zal er samengewerkt worden met SAAMO voor de uitbouw van de voedselbank in Zoutleeuw.</i>							
Uitgave		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Scholing, Tewerkstelling en Ontwikkeling van de regio Zoutleeuw en Omstreken VZW - Storzo	STAD						
<i>Is een sociaal-culturele organisatie die is opgericht door de gemeenten Geetbets, Linter, Kortenaeken en Zoutleeuw om scholing, tewerkstelling en</i>							

<i>ontwikkeling te bevorderen in de regio: huishoudelijke hulp met dienstencheques, een kinderopvang en een 'Huis van het Kind'.</i>							
Uitgave Storzo		169.041	169.886	170.736	171.589	172.447	173.310
Uitgave Huis van het kind		20.020	20.020	20.020	20.420	20.420	20.420
Strategisch Project Getestreek	STAD						
<i>Is een samenwerking tussen de gemeenten Tienen, Linter, Hoegaarden, Zoutleeuw, Landen en Geetbets, samen met de provincie Vlaams-Brabant en Regionaal Landschap Zuid-Hageland, om de Getestreek te versterken als klimaatrobuuste, leefbare en aantrekkelijke streek. Het project, dat de naam 'OnverGETElijk!' draagt, focust zich op zes centrale "transitieopgaven", waaronder waterkwaliteit, leefbare dorpen, een fietsnetwerk, recreatie en een veerkrachtig landschap.</i>							
Uitgave		11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
TGV (Tussen Gete en Velpe)	OCMW/STAD						
<i>Is een samenwerkingsverband tussen de gemeente Geetbets, Kortenaken, Linter en Zoutleeuw. Geen rechtstreekse kost aan de samenwerking.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
VDAB Werkwinkel							
<i>De Werkwinkel is een laagdrempelig loket voor werkzoekenden, georganiseerd door VDAB in samenwerking met OCMW's en andere partners. Je kan er terecht voor inschrijving, vacatures, opleidingen, sollicitatiebegeleiding en advies over tewerkstellingsmaatregelen. Het doel is een één-loketbenadering voor werk en opleiding.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
VEKA - stuurgroep noodkoopfonds	OCMW/STAD						
<i>Deze stuurgroep, onder coördinatie van het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap (VEKA), begeleidt het Noodkoopfonds: een instrument dat eigenaars van noodkoopwoningen helpt met een renteloze lening tot €50.000 en intensieve renovatiebegeleiding. Het fonds richt zich op woningen in slechte staat en wil energiearmoede en woononveiligheid verminderen in samenwerking met OCMW's en Energiehuizen.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
Vervoersregio Leuven en Limburg	STAD						
<i>Taken: De aangesloten steden en gemeenten werken hierin samen om de mobiliteitsuitdagingen in hun omgeving aan te pakken. Ze hebben een eigen Regionaal Mobiliteitsplan (RMP) opgesteld dat richtlijnen biedt voor het</i>							

openbaar vervoer, fietsnetwerken (zoals fietssnelwegen en functionele fietsroutes) en mobiliteitshubs (Hoppinpunten). Zoutleeuw neemt enkel deel met raadgevende stem aan de vervoersregio Limburg. Geen rechtstreekse kost verbonden aan de samenwerking.							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
VVSG	OCMW/STAD						
De VVSG staat voor de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten en is de ledenorganisatie die de belangen van Vlaamse gemeenten, steden en andere lokale besturen vertegenwoordigt. De organisatie verdedigt de belangen van lokale besturen op Vlaams, federaal en Europees niveau, biedt ondersteuning en deelt kennis over onderwerpen als duurzaamheid, personeelsbeleid en lokale samenwerking. De VVSG ondersteunt gemeenten en OCMW's met advies, vorming en belangenbehartiging.							
Uitgave		14.315	14.315	14.315	14.315	14.315	14.315
VZW Dyzo - bijstand aan zelfstandigen in moeilijkheden	OCMW						
Dyzo biedt gratis bedrijfseconomische, juridische en psychosociale begeleiding aan zelfstandigen en ex-zelfstandigen in moeilijkheden. De organisatie helpt bij schuldhulp, herfinanciering, stopzetting of herstart na faillissement en werkt discreet en onafhankelijk, gesteund door VLAIO en lokale besturen. Er is een samenwerkingsovereenkomst sedert 2022 met Dyzo. Bij verwijzing door het OCMW naar Dyzo is er een dossierkost (250 euro te indexeren) die als steun in speciën aan de betrokken cliënt wordt toegekend.							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
VZW Leuven-Hageland Mobiel	OCMW/STAD						
Deze vzw biedt aangepast vervoer voor rolstoelgebruikers en personen met een mobiliteitsbeperking in het arrondissement Leuven. Het gaat om individueel en groepsvervoer van deur tot deur tegen sociale tarieven, met ondersteuning van gemeenten en vrijwilligers. Het doel is mobiliteit als basisrecht garanderen.							
Uitgave		3.000	3.000	3.000	3.200	3.200	3.200
VZW Onderwijssecretariaat (OVSG)	STAD						
OVSG is de koepelorganisatie van het stedelijk en gemeentelijk onderwijs in Vlaanderen. Ze ondersteunt lokale besturen met pedagogische begeleiding, juridische adviesverlening, vorming en belangenbehartiging. Het doel is kwaliteitsvol en democratisch onderwijs organiseren.							
Uitgave		0	0	0	0	0	0

VZW Toerisme Hageland	STAD						
<i>Deze vzw promoot het Hageland als toeristische regio via campagnes, evenementen en samenwerkingen met gemeenten en ondernemers. Ze ontwikkelt fiets- en wandelroutes, streekproductenprojecten en promotieacties zoals Bloeiend Hageland en Dwars door het Hageland. Het doel is duurzaam toerisme en regionale beleving versterken.</i>							
Uitgave		0	0	0	0	0	0
VZW Toerisme Vlaams-Brabant	STAD						
<i>Is het provinciale toeristische overkoepelingsorgaan voor de provincie Vlaams-Brabant. De organisatie heeft als missie het ontwikkelen en promoten van het toerisme in de provincie door samen te werken met de provincie, gemeenten en andere partners. Het doel is om de economische, culturele en sociale voordelen van toerisme te maximaliseren, met respect voor de lokale omgeving en inwoners.</i>							
Uitgave		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
VZW Welzijnsschakel Den Boom	OCMW						
<i>Is een lokale armoedevereniging in Zoutleeuw. Organiseert ontmoetingen en activiteiten om sociale uitsluiting tegen te gaan en werkt samen met lokale partners.</i>							
Uitgave		3.500	0	0	0	0	0
Watering van de Grote Gete	OCMW/STAD						
<i>Zorgt in het stroomgebied van de Grote Gete voor een goede waterhuishouding binnen haar ambtsgebied, wat cruciaal is voor zowel landbouw als algemene volksgezondheid. Dit omvat het beheren van onbevaarbare waterlopen van tweede en derde categorie, evenals publieke grachten. Daarnaast moeten ze tegenwoordig instaan voor het bredere, integrale waterbeleid dat rekening houdt met zaken als natuurbehoud, recreatie en drinkwatervoorziening.</i>							
Uitgave		160	160	160	160	160	160
Watering van de Kleine Gete	OCMW/STAD						
<i>Publiekrechtelijke instelling die instaat voor het waterbeheer in de vallei van de Kleine Gete. Ze onderhoudt waterlopen, voorkomt wateroverlast en droogte, en werkt mee aan erosiebestrijding en ecologische projecten in samenwerking met lokale besturen en landbouwers.</i>							
Uitgave		1.065	1.065	1.065	1.065	1.065	1.065

Watering van Sint-Truiden	OCMW/STAD						
<i>Strekt zich uit over 15 gemeenten in de provincie Limburg en zorgt voor een goede waterhuishouding binnen haar ambtsgebied, wat cruciaal is voor zowel landbouw als algemene volksgezondheid. Dit omvat het beheren van onbevaarbare waterlopen van tweede en derde categorie, evenals publieke grachten. Daarnaast moeten ze instaan voor het bredere, integrale waterbeleid dat rekening houdt met zaken als natuurbehoud, recreatie en drinkwater.</i>							
Uitgave		50	50	50	50	50	50
Watering Velpedal	OCMW/STAD						
<i>Beslaat het volledige deelbekken van de beek de Velpe en zorgt voor een goede waterhuishouding binnen haar ambtsgebied, wat cruciaal is voor zowel landbouw als algemene volksgezondheid. Dit omvat het beheren van onbevaarbare waterlopen van tweede en derde categorie, evenals publieke grachten. Daarnaast moeten ze instaan voor het bredere, integrale waterbeleid dat rekening houdt met zaken als natuurbehoud, recreatie en drinkwater.</i>							
Uitgave		60	60	60	60	60	60

Verbonden entiteiten

Naam	Entiteit	Aantal aandelen	2026	2027	2028	2029	2030	2031
CREADIV	STAD							
<i>Een intergemeentelijke holding (een NV). Die aandeelhouder is in verschillende energie-gerelateerde bedrijven, zoals Aspiravi (windenergie) en de Vlaamse Energieholding (VEH). De aandeelhouders van CREADIV zijn Vlaamse gemeenten en intercommunales. Het fungeert als een investeringsvehikel waarmee de aangesloten gemeenten inkomsten genereren uit duurzame energieprojecten.</i>								
Boekwaarde		13.184	2.188.211	2.188.211	2.188.211	2.188.211	2.188.211	2.188.211
CREAT Aankoopcentrale	OCMW/STAD							
<i>Is een dienstverlenende intergemeentelijke vereniging in Vlaanderen. De belangrijkste functie van CREAT is om op te treden als een aankoopcentrale voor haar deelnemers, wat voornamelijk lokale overheden zijn (steden, gemeenten, OCMW's, politiezones, zorg-instellingen, enzovoort)</i>								
Boekwaarde		6	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
IGS Hofheide	STAD							
<i>IGS Hofheide is een intergemeentelijke opdrachthoudende vereniging die het crematorium Hofheide beheert. Het crematorium, gelegen in Holsbeek, biedt een serene en moderne locatie waar inwoners van 28 gemeenten in Vlaams-Brabant op een waardige manier afscheid kunnen nemen. De vereniging staat in voor het beheer van het domein, de infrastructuur en de dienstverlening rond crematie en uitvaart, met respect voor rust, eenvoud en architecturale kwaliteit.</i>								
Boekwaarde		7.832	46.992	46.992	46.992	46.992	46.992	46.992

De Watergroep P-waterdienst	STAD							
<i>Autonoom Vlaams overheidsbedrijf dat via provinciale waterdiensten instaat voor productie en distributie van drinkwater in een specifieke provincie. Beheert eigen infrastructuur en exploitatie.</i>								
Boekwaarde		39.010	975.250	975.250	975.250	975.250	975.250	975.250
De Watergroep G-waterdienst	STAD							
<i>Centrale dienst van De Watergroep die gemeenschappelijke productiecentra en ondersteunende functies bundelt. Zorgt voor gedeelde expertise en infrastructuur voor alle provinciale waterdiensten.</i>								
Boekwaarde		15.036	375.879	375.879	375.879	375.879	375.879	375.879
ECOWERF CVBA	STAD							
<i>Is een intergemeentelijk milieubedrijf dat verantwoordelijk is voor het afvalbeheer in 27 gemeenten in Oost-Brabant. Hun takenpakket omvat afvalinzameling aan huis, het beheer van recyclageparken, afvalverwerking (zoals compostering van gft-afval) en afvalpreventieprojecten. Ze streven naar een duurzaam beleid door middel van een gedifferentieerd tariefsysteem (DifTar) en samenwerkingen om afval te hergebruiken of op een verantwoorde manier te verwerken.</i>								
Uitgave: Bijdrage in kapitaal			8.762	9.113	9.386	9.574	9.766	9.961
Uitgave: Huis aan huis			579.443	602.620	620.699	633.113	645.775	658.691
Uitgave: Recyclagepark			299.320	313.082	322.475	328.924	335.502	342.213
Boekwaarde (aantal op 31.12.2024)		6.267,80	85.474	94.587	103.973	113.547	123.313	133.274
EthiasCo	OCMW/STAD							
<i>EthiasCo CVBA (Coöperatieve Vennootschap met Beperkte Aansprakelijkheid) is een Belgische participatie- of holdingvennootschap. Het fungeert als een coöperatief samenwerkingsverband waarvan de aandeelhouders voornamelijk provincies, steden en gemeenten zijn. Het hoofddoel van EthiasCo is het beheren van publieke deelnemingen (aandelen) in</i>								

verschillende strategische sectoren: Verzekeringen: EthiasCo bezit 5% van de aandelen van Ethias NV, de bekende Belgische verzekeringsmaatschappij. Energie: De vennootschap heeft ook belangen in de energiesector, waaronder aandelen in de Vlaamse Energie Holding (VEH) en Socofe, waardoor het indirect investeert in duurzame energieprojecten. De structuur zorgt ervoor dat lokale overheden (gemeenten en provincies) via deze holding inspraak en een financieel belang behouden in zowel de verzekeringsactiviteiten als de energie-initiatieven waar zij historisch mee verbonden waren.								
Boekwaarde		5	43.015	43.015	43.015	43.015	43.015	43.015
Fluvius OV	STAD							
Intergemeentelijk samenwerkingsverband binnen Fluvius waarin de statutaire medewerkers van de vroegere Infrac-distributienetbeheerders zijn ondergebracht. Fluvius OV beheert personeelszaken en detachert medewerkers naar Fluvius System Operator.								
Boekwaarde		1	25	25	25	25	25	25
IGO Leuven	OCMW/STAD							
IGO is een intergemeentelijke dienstverlenende vereniging in Oost-Brabant die lokale besturen en inwoners ondersteunt op het vlak van energie en klimaat, natuur- en landschapsbeheer, erfgoedzorg en sociale tewerkstelling. Als erkend Energiehuis biedt IGO advies, renovatiebegeleiding en toegang tot premies en leningen zoals de Mijn VerbouwLening, met als doel duurzaamheid, woonkwaliteit en sociale inclusie te bevorderen.								
Boekwaarde		4	800	800	800	800	800	800
INTERLEUVEN CVBA	OCMW/STAD							
Is een intergemeentelijke samenwerking in Oost-Brabant die lokale besturen, bedrijven en burgers verbindt om de regio te ontwikkelen. De organisatie ondersteunt gemeenten met diensten en projecten op								

<i>het gebied van onder andere ruimtelijke ordening, economie, duurzaamheid en huisvesting. Interleuven helpt zo om lokale problemen op te lossen door krachten te bundelen en de regio sterker te maken. Het ontwikkelt ook bedrijvzones. Bieden ondersteuning op vlak van ruimtelijke planning, mobiliteit, milieu, klimaat, energie en grensoverschrijdende samenwerking.</i>								
Boekwaarde		3.145	44.533	44.533	44.533	44.533	44.533	44.533
KANVAZ	STAD							
<i>Is een sociale huisvestingsmaatschappij in de regio tussen Aarschot, Diest en Tienen, die zorgt voor betaalbare sociale woningen voor huurders en kopers. De maatschappij is ontstaan uit de fusie van verschillende vroegere sociale huisvestingsmaatschappijen en sociale verhuurkantoren in die regio, en biedt een breed aanbod aan studio's, woningen en appartementen. Naast verhuur, helpt KANVAZ ook bij de verkoop van sociale woningen en biedt het ondersteuning bij het beheer van huurwoningen voor eigenaars.</i>								
Boekwaarde		12.500	372	372	372	372	372	372
P.B.E. "EeK"	STAD							
<i>Opdrachthoudende vereniging die instaat voor de productie en distributie van elektriciteit in de regio van Lubbeek en omgeving.</i>								
Boekwaarde		1	25	25	25	25	25	25
P.B.E. elektriciteit "E" en "T"	STAD							
<i>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden voor elektriciteitsdistributie en netbeheer in specifieke gebieden. Ze zorgen voor levering, onderhoud en exploitatie van het elektriciteitsnet.</i>								
Boekwaarde		119	369	369	369	369	369	369
Poolstok CVBA	OCMW/STAD							
<i>Is een coöperatieve vennootschap (cvba) die fungeert als een Vlaams selectiecentrum en dienstverlener voor</i>								

<i>personeels- en organisatiebeleid (P&O), specifiek gericht op de publieke en semi-publieke sector, waaronder lokale besturen.</i>								
Boekwaarde		54	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339
RIOBRA CVBA	STAD							
<i>Is een opdrachthoudend intergemeentelijk samenwerkingsverband in Vlaams-Brabant dat zich specifiek bezighoudt met het gemeentelijk rioleringsstelsel. Ze zorgt voor aanleg, onderhoud en exploitatie van riolering en afvalwaterzuivering, in samenwerking met Fluvius.</i>								
Boekwaarde: Type RA		1	25	25	25	25	25	25
Boekwaarde: Type RB		152.829	3.788.631	3.788.631	3.788.631	3.788.631	3.788.631	3.788.631
Boekwaarde: Type RB RI		23.548	583.755	583.755	583.755	583.755	583.755	583.755
V.V.M. De Lijn	STAD							
<i>Is de openbare Vlaamse vervoermaatschappij die verantwoordelijk is voor het openbaar vervoer per bus en tram in de gehele Vlaamse regio van België.</i>								
Boekwaarde		1	942	942	942	942	942	942
Gemeentelijke Holding	STAD							
<i>Een vennootschap in handen van alle Vlaamse gemeenten en provincies, in vereffening sinds 2011.</i>								
Boekwaarde: Gewoon aandeel		9.690	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde: Preferent cumulatief aandeel B		3.060	0	0	0	0	0	0

Financiële risico's.

Het Decreet Lokaal Bestuur geeft aan de gemeenten een grote autonomie wat de dagelijkse operationele werking betreft. Door zelfregulering in de vorm van een uitgewerkt systeem van organisatiebeheersing kan met deze nieuwe vrijheden op een verantwoorde en transparante manier worden omgegaan. Vanuit het oogpunt van organisatiebeheersing wint de inschatting en opvolging van **de financiële risico's** aan belang.

Overeenkomstig artikel 3, 5° van het Ministerieel Besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de lokale besturen, dient **de toelichting van het meerjarenplan** een overzicht van de financiële risico's te bevatten dat bestaat uit een omschrijving van **de financiële risico's** en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt om **die risico's te dekken**.

Financiële risico's kunnen de cijfers van de financiële nota van het meerjarenplan in belangrijke mate nuanceren. Een **volledig en transparant overzicht** van die financiële risico's is daarom ook onontbeerlijk om een correcte inschatting te kunnen maken van de werkelijke toestand van de financiën van het bestuur. Daarom moeten **de raadsleden** er voldoende duiding over krijgen in deze toelichting van het meerjarenplan.

Risico's inzake schuldbeheer:

Op 1 januari 2026 bedraagt de gecumuleerde schuldenlast van het lokaal bestuur, conform het nieuwe schema T3 van BBC 3.0, ongeveer **8,8 miljoen euro**, samengesteld uit lopende leningen bij Belfius Bank, KBC Bank, ING Bank en BNP Paribas Fortis. In 2026 worden zowel de ING- en BNP-leningen van de stad als de BNP-lening van het OCMW volledig afgelost. Vanaf 2027 bestaat de schuldenportefeuille dus uitsluitend nog uit de resterende OCMW-financieringen bij KBC Bank en stadsleningen bij Belfius. Tegen het einde van de planningsperiode wordt de totale schuld geraamd op **net geen 14,6 miljoen euro**, in overeenstemming met de geplande investeringscyclus.

Voor de uitvoering van het meerjarenplan 2026-2031 worden bijkomend de volgende **nieuwe leningen** ingeschreven:

- **2026:** € 6.500.000
- **2027:** € 2.300.000
- **2028:** € 400.000
- **2029:** € 1.200.000

Deze leningen worden geraamd met een **vaste rentevoet van 3,5%** en een **looptijd van 30 jaar**.

Daarnaast houdt het bestuur bij de raming van de rentevoet rekening met recente marktontwikkelingen. Begin 2025 hebben verschillende gemeentebesturen nieuwe leningen afgesloten tegen tarieven rond **3,3%**. Sindsdien heeft de **ECB al meerdere renteverlagingen** doorgevoerd, wat erop wijst dat de financieringskosten in de nabije toekomst mogelijk verder kunnen stabiliseren of licht dalen. Niettemin wordt in het meerjarenplan een rentevoet van **3,5%** gehanteerd, wat een behoedzame marge biedt om eventuele schommelingen in de financiële markten op te vangen. Gezien de aanhoudende **geopolitieke spanningen** en de onzekerheden die daarmee gepaard gaan, blijft het opportuun om een lichte buffer aan te houden. Hierdoor wordt het renterisico voor het bestuur op een verantwoorde manier ingedekt en blijft de financieringsstrategie robuust tegenover onverwachte marktschokken.

De schuldenportefeuille omvat zowel leningen met vaste als variabele rentevoeten. Het bestuur evalueert op geregelde tijdstippen of optimalisaties of herfinancieringen opportuun zijn. Door de momenteel hoge wederbeleggingsvergoedingen is herfinanciering echter niet kostenefficiënt, waardoor het bestuur op dit moment bewust afziet van dergelijke ingrepen. Hiermee wordt een voorzichtig evenwicht bewaard tussen voorspelbare rentelasten en het vermijden van onnodige financiële kosten.

Daarnaast wordt geen liquiditeits- of herfinancieringsrisico verwacht: banken blijven sterk geneigd kapitaal uit te lenen, waardoor het bestuur ervan uitgaat dat financiering in de markt vlot beschikbaar blijft voor de in het meerjarenplan voorziene leningen.

De evolutie van de schuldenlast wordt continu bewaakt via het evenwicht van de **autofinancieringsmarge** en de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge**, waarmee het bestuur aantoont dat de jaarlijkse kapitaalaflossingen in verhouding staan tot de openstaande schuldpositie. Deze parameters zijn opgenomen in **schema M2** en vormen een belangrijke toetssteen voor het duurzame financiële beleid van de organisatie.

Risico's inzake thesauriebeheer

De liquide middelen van het bestuur worden steeds **belegd bij de reguliere erkende grootbanken**. Hierdoor is het risico dat het bestuur loopt op insolventie van de kredietinstelling als zeer beperkt te beschouwen. Te meer omdat het lokaal bestuur quasi geen overschotten heeft om te beleggen.

Net zoals de vorige jaren kan het stadsbestuur nog steeds een beroep doen op het systeem van korte termijn **thesaurievoorschotten bij Belfius Bank** om aan haar betalingsverplichtingen te voldoen en dit in afwachting van de latere belasting inning en de voorziene begrotingsbedragen die bij Belfius Bank gecentraliseerd staan. Ook het OCMW kan hierop een beroep doen op basis van de geraamde ontvangsten van het gemeentefonds, de tussenkomsten voor leeflonen en vluchtelingen en de loonsubsidies ter vervanging van de Gesco-toelage.

Ter voorbereiding van het boekjaar 2026 werd door Belfius Bank op 06.11.2025 al een **thesaurievoorschot van 3,8 mln. euro** toegestaan aan **de stad** (60% van sommige te verwachten ontvangsten). Dit voorschot kan in de loop van 2026 desgevallend uitgebreid worden naar 90% en dat is tot op heden ruim voldoende gebleken om aan onze betalingsverplichtingen te voldoen.

Aangezien de aanvraag en toekenning van een thesaurievoorschot geen bijkomende kosten met zich meebrengt, tenzij het effectief wordt opgenomen, hebben we ook een kredietlijn aangevraagd en toegewezen gekregen voor **het OCMW** voor een bedrag van **603.000 euro**.

Indien het thesaurievoorschot dan toch niet voldoende zou zijn, dan kan er nog steeds gebruik gemaakt worden van een korte termijnvoorschot van **2 mln. euro voor de stad en van 1 mln. euro voor het OCMW** en dit aan dezelfde voorwaarden (rentevoet van het thesaurievoorschot is ongeveer 2,75%). De uitgavenkredieten onder de vorm van intrestvergoedingen zijn voorzien in deze aanpassing van het meerjarenplan waardoor **het risico inzake thesauriebeheer volledig ingedekt** is.

Er zijn **geen beleggingen** meer waardoor het risico van verlies van kapitaal bijgevolg onbestaande is.

Risico's inzake exploitatieontvangsten

Naast de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn **de opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting (APB)** een belangrijke (en vrij stabiele) bron van inkomsten voor de gemeente. De laatste jaren hebben we echter gemerkt dat deze ontvangsten erg afhankelijk zijn van de conjunctuur en het inkohieringsritme van de belasting door de FOD Financiën. In tijden van geopolitieke spanningen en inflatie kunnen deze opbrengsten vrij snel stijgen, maar nadien ook weer even snel terug dalen. Ook bij de aangroei van de bevolking speelt deze opbrengst een belangrijke rol, uiteraard enkel in die mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen. Aangezien de stad Zoutleeuw in de Belfius cluster met een erg vergrijzende bevolking zit, probeert onze stad op allerlei manier om nieuwe jonge gezinnen aan te trekken met een positief effect op de opbrengst uit de APB.

In dit meerjarenplan worden we echter geconfronteerd met de vrijstellingsmaatregelen uit het federale regeerakkoord van 2024. Hierdoor worden de financiën van de lokale besturen duidelijk beïnvloed maar de exacte financiële gevolgen hiervan zijn nog niet volledig duidelijk. Door het **verhogen van de belastingvrije som** wil de regering het werken lonender maken maar dit heeft een vrij grote negatieve impact op de lokale financiën. De negatieve trend kwam reeds tot uiting bij het lezen van de ramingen van de ontvangsten APB die we mochten ontvangen van de FOD Financiën. De VVSG berekent dat de Vlaamse gemeenten hierdoor – met vertraging – in 2029 ongeveer 153 miljoen euro zullen verliezen. Dit komt neer op ongeveer 5,3% van het APB, los van de eventuele terugverdieneffecten die eigenlijk niet concreet berekend werden.

In onze ramingen houden we geen rekening met het verhogen van het aantal wooneenheden in onze gemeente. Op die manier bouwen we een klein beetje marge in voor het geval de maatregelen van de federale overheid sneller zullen worden ingevoerd of een grotere impact zullen hebben dan geraamd.

Voor **de opcentiemen op de onroerende voorheffing** is het kadastrale inkomen (KI) de basis van de belasting. Dit KI is vandaag nog steeds gebaseerd op de theoretische huurwaarde uit 1975. Alhoewel dit kadastraal inkomen jaarlijks wordt geïndexeerd, zal deze theoretische huurwaarde niet altijd overeenstemmen met de werkelijke situatie. Zo kunnen bepaalde onderhoudswerken die niet aangegeven zijn de waarde van het onroerend goed onterecht laag houden. Het betreft dan bijvoorbeeld werken zoals het installeren van een badkamer of centrale verwarming. Een globale herwaardering van de onroerende goederen is sinds 1975 niet gebeurd.

Daarom heeft de stad Zoutleeuw, samen met de overige TGV-gemeenten, sinds 2020 het initiatief genomen om een aanwijzend schatter aan te stellen die als taak heeft om dossiers op te maken die tot doel hebben om **de kadastrale inkomens te actualiseren**. Op die manier nemen wij als lokaal bestuur alweer het heft in eigen handen om de risico's die kunnen ontstaan wat betreft de kadastrale inkomens in te dekken. Aangezien de huidige overeenkomst zou aflopen op 30.04.2026 heeft het bestuur ondertussen beslist om de overeenkomst met de schatter van IGO alvast te verlengen t.e.m. 15.09.2028 aangezien er nog ongeveer 339 woningen met een KI kleiner dan 600 euro dienen herschat te worden. Voorzichtigheidshalve wordt er in dit meerjarenplan geen rekening gehouden met de financiële gevolgen van deze herschattingen. De resultaten hiervan zullen op termijn blijken en ingecorporeerd worden in de ramingen van de Vlaamse Belastingdienst. Deze organisatie levert slechts één keer per jaar een raming van de te verwachten ontvangsten maar sinds 2023 wordt ook een meerjarenraming ter beschikking gesteld van de gemeenten. Deze ramingen zijn gebaseerd op het effectief ingekohierde bedrag, aangevuld met historische groeicijfers, indexeringen en het effect van lopende bezwaren.

Het risico dat zou kunnen ontstaan omdat de stad haar belastingontvangsten zou genereren op conto van **één of enkele grote belastingbetalers** is quasi nihil. Enkel voor de belasting op koelcellen (andere bedrijfsbelasting) is er maar één belastingplichtige in het kohier aanwezig maar het bedrag van de ontvangst hiervan is slechts 0,1% van de totale jaarlijkse belastingontvangsten. Het kohier van de belasting op masten en pylonen bevat slechts 3 belastingplichtigen, doch is slechts 1% van de totale jaarlijkse belastingontvangsten. Deze risico's zijn te verwaarlozen.

Voor de residenten van het OCMW woonzorgcentrum De Vesten wordt er gebruik gemaakt van **de wettelijke waarborgsom** (1 maand verblijfskosten) of indien nodig kan een **wettelijke hypotheek** genomen worden om bij wanbetaling toch de inning van de openstaande facturen te kunnen garanderen. Er wordt eveneens van de kinderen van de resident gevraagd een hoofdelijke borgstelling te ondertekenen.

Daarnaast zijn er in het OCMW een aantal **toegestane bankwaarborgen** in het kader van het verlenen van een huurwaarborg. Deze bedragen kunnen in geval van schade of achterstallen door de verhuurder worden opgeëist. Gelet op de beperkte bedragen zijn de risico's hiervan ook beperkt.

Voor de toekenning van de **subsidie retentieleningen** werken de stad en het OCMW samen met de provincie Vlaams-Brabant en het IGS Best wonen tussen zoet en zout. De indekking van de toegekende bedragen gebeurt integraal door **een hypotheek** op conto van de begunstigde en ten voordele van het OCMW. Op die manier is steeds het volledige bedrag van de toekenning ingedekt.

Het stadsbestuur heeft in 2024, trapsgewijs, **5 verschillende trajectcontroles** in gebruik genomen. Na meer dan anderhalf jaar kunnen we hier enkele algemene financiële risico's noemen die vaak gepaard gaan met de invoering van dergelijke systemen. In de eerste plaats zijn er de Juridische geschillen en uitdagingen: Bestuurlijke boetes en handhavingssystemen kunnen vaak leiden tot juridische geschillen. Burgers kunnen de rechtmatigheid van boetes betwisten, wat kan leiden tot gerechtelijke procedures en extra kosten voor de stad. In de overeenkomst met de sanctionerend ambtenaar is bedongen dat de bezwaren in eerste instantie door de deze organisatie dient afgehandeld te worden waardoor het risico voor de stad klein blijft. Recent heeft een politierechter in Vilvoorde vraagtekens geplaatst bij de samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Meise en de firma MACQ die instaat voor het aanbieden van een trajectcontrole-as-a-service (TaaS). Deze firma is ook actief in onze gemeente en heeft ons via een schrijven op 17.11.2025 bevestigd dat het TaaS-model en de samenwerking met MACQ juridisch robuust is en toekomstbestendig blijft. Men is in nauw overleg met de betrokken overheden en juridisch experts om de rechtszekerheid naar alle partners te kunnen garanderen. Verwachte opbrengsten versus werkelijke inkomsten: Er bestaat een risico dat de verwachte inkomsten uit boetes overschat worden. Als het aantal overtredingen lager uitvalt dan voorzien, kan de stad financiële tekorten ervaren, waardoor andere begrote uitgaven in gevaar komen. Aangezien we hiermee al veel ervaring hebben zal dit geen probleem vormen voor de ontvangsten in de MJP. Daarnaast gaan ook vermoedelijk niet alle uitgeschreven boetes effectief geïnd kunnen worden wegens insolventie van de betrokkene. De nodige kredieten zijn voorzien om deze minderwaarden op realisatie van operationele vorderingen te kunnen boeken. Privacykwesties en publieke reacties: De implementatie van trajectcontroles kan eventueel ook leiden tot zorgen over privacy. Onze DPO volgt dit dossier ook nauwgezet mee op.

Het is belangrijk op te merken dat de specifieke risico's variëren afhankelijk van lokale omstandigheden, wetgeving en de implementatie van het trajectcontrolesysteem. Een gedegen risicoanalyse werd gemaakt en een intense monitoring door alle betrokken partijen kunnen helpen bij **het beheren van deze risico's**.

Risico's inzake exploitatieuitgaven

Bij de opmaak van voorliggend meerjarenplan 2026-2031 werd uitzonderlijke aandacht besteed aan het prijsverloop van de exploitatiekosten. Quasi elke uitgave werd in een kritisch daglicht gehouden en één voor één geëvalueerd en desgewenst geschrapt of aangepast aan de huidige financiële realiteit.

Een omvangrijk gedeelte van de exploitatieuitgaven zijn **de personeelskosten**. Bij de opmaak van het meerjarenplan werd bijgevolg bijzondere aandacht besteed aan de indexering van de lonen en de inflatie. De gedetailleerde uitwerking hiervan kan de lezer terugvinden bij de beschrijving van de assumpties en veronderstellingen. Na lezing hiervan kan u vaststellen dat de risico's voor wat betreft de personeelskosten ingedeekt zijn.

De **toekenning van steun door het OCMW** is moeilijk in te schatten en fluctueert zeer snel gezien dit sterk afhankelijk is van de economische situatie. De voorbije legislatuur werd echter een stijgende trend waargenomen en deze trend wordt verder overgenomen in het meerjarenplan. De toename aan steunaanvragen was al duidelijk merkbaar in 2024 en 2025 en zal zich zeker en vast vanaf 2026 verderzetten. Te meer omdat, als gevolg van diverse beslissingen van de hogere overheden, dit een ondubbelzinnige impact zal hebben op de werking van de sociale dienst van het OCMW. Zo zijn daar onder meer de beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd waardoor er vanaf januari 2026 een aantal werklozen hun uitkering gaan verliezen. Als gevolg daarvan zullen er bijkomend heel wat begunstigden van leefloon bij het OCMW terecht komen. De vraag is of het OCMW deze langdurig werklozen terug aan het werk zal krijgen. Iets waarin de VDAB al jaren niet in lukt. Er dient echter wel opgemerkt te worden dat voor het merendeel van de steunmaatregelen er een betoelaging voorzien is. Uiteraard dienen onze diensten de aanvragen tot terugbetaling van de steun consequent op te volgen en in te dienen waardoor een bijkomend financieel risico voor het bestuur kan vermeden worden.

Aangezien niet enkel het OCMW van Zoutleeuw met deze problematiek geconfronteerd wordt én wij als lokaal bestuur bovendien lid zijn van de VVSG, voelen we ons heel erg gesteund door deze organisatie die de belangen van de lokale besturen zal verdedigen bij de hogere overheden.

Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

Op dit ogenblik is er nog **één PPS-overeenkomst** die in uitvoering is, nl. **PPS 'Ravelijn'**. In het MJP over de periode 2014-2019 werd reeds een eerste deel van de kredieten opgenomen en in functie van de uitvoering van de werken werden de betreffende investeringsenveloppen overgedragen naar de volgende beleidsperiode 2020-2025. Om het tweede deel van de overeenkomst te kunnen uitvoeren, werden de benodigde kredieten opgenomen in dat MJP. In 2020 hebben de opdrachthouders van PPS-Ravelijn de uitvoering van het dossier overgedragen aan Confido BVBA en dit met instemming van de gemeenteraad. De opdrachthouders Extensa, Anima Care en Vanlaere blijven echter juridisch verantwoordelijk. Eind 2019 werd ook de omgevingsvergunning ingediend voor het bouwen van de woningen (onderdeel van de PPS). Deze woningen zijn op dit ogenblik gerealiseerd en de stad heeft hiervan de nodige fondsen (deel I) reeds ontvangen. Ook de toegangsweg via de Ossenwegstraat met randparking en het verenigenlokaal Malbroek zijn gerealiseerd. De plannen voor de vestengordel worden op dit ogenblik geëvalueerd naar financiële haalbaarheid en in functie daarvan dient een addendum aan de PPS-overeenkomst te worden opgemaakt en goedgekeurd. Hierin zal ook deel II van de realisatie van de woningen vervat zitten. De omgevingsvergunning hiervoor zal in 2026 aangevraagd worden door de projectontwikkelaar.

Aangezien het dossier in uitvoering is en van nabij wordt opgevolgd door onze dienst omgeving, samen met een externe juridische ondersteuning, kunnen we zeggen dat het risico onder controle is. Bovendien heeft de stad **een financiële bankwaarborg** verkregen ter bevestiging van de realisatie van de grondgebonden ééngezinswoningen (Wijk Hertog Jan). In het bijkomend addendum zal deze bankwaarborg zelfs vermoedelijk verhoogd worden.

Risico's inzake verplichtingen tegenover verbonden partijen

Het OCMW Landen en het OCMW Zoutleeuw organiseren met ingang van 1 januari 2018 een gezamenlijke **dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg**. Hiervoor werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. De Raad voor Maatschappelijk Welzijn heeft in 2020 beslist dat er vanaf 2021 ongeveer 7.000 uren (+10%) kunnen afgenomen worden. Het nodige krediet is hiervoor voorzien in het meerjarenplan. Volgens onze huidige informatie zal dit contingent ook volstaan voor de volgende jaren.

De gemeente heeft **diverse deelnemingen**. Deze deelnemingen zijn geboekt als financieel vast actief en de gemeentelijke waarborg beperkt zich tot de inbreng in de vennootschap. Niettemin zijn er ook participaties die nog niet volledig volstort zijn en waarbij dus een gemeentelijke bijdrage kan gevraagd worden in geval van faillissement of financiële problemen ten belope van het niet volgestorte gedeelte van het kapitaal. Dit is slechts 0,02% is van de totale deelnemingen waardoor dit risico beperkt blijft.

Verder staat de stad ook **borg voor twee leningen**:

- anderzijds voor Storzo VZW voor een bedrag van € 975.417 openstaand kapitaal per 01.01.2025
- tot slot voor Kerkbestuur Sint-Leonardus voor een bedrag van € 31.983 euro openstaand kapitaal per 01.01.2025

Aangezien Storzo VZW en het kerkbestuur vrij nauw worden opgevolgd door de gemeente via de jaarlijkse budgetten en jaarrekeningen waar de lening tranches in vervat zitten, kunnen we stellen dat de financiële risico's dienaangaande voldoende ingedekt zijn. Daarenboven werd de openstaande lening van Storzo bij KBC in 2019 geherfinancierd waarbij de intrestvoet significant daalde met een rechtstreeks positief effect op de beschikbare middelen van de VZW.

Anderen overheden leggen lokale besturen soms verplichtingen op met (zware) budgettaire impact op de gemeentelijke financiën. Hier probeert het bestuur, waar mogelijk, haar belangen te laten verdedigen door de VVSG. Deze verplichtingen zijn vaak onomkeerbaar, doch **met hulp van VVSG** wordt het financiële effect toch wat afgezwakt.

Het bestuur zoekt bovendien ook **samenwerkingsverbanden die nuttig en betaalbaar** zijn, maar probeert zich daarbij steeds kritisch op te stellen zowel naar dienstverlening, als naar de gemeentelijke inbreng. We zijn immers, als kleine gemeente, genoodzaakt om voor heel wat taakstellingen samen te werken met andere partijen. In dat kader verwijzen we de lezer naar het overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingen en de andere verbonden entiteiten in de toelichting van dit meerjarenplan. De raadsleden kunnen daar op een eenvoudige manier zien met welke entiteiten een verbondenheid bestaat en hoeveel geld er naar elke entiteit gaat.

Andere risico's

De verkoopprijs van een onroerend goed is slechts op het ogenblik van de verkoop accuraat in te schatten gezien dit sterk afhankelijk is van de situatie op de markt alsook van de interesse in het onroerend goed. De ingeschreven bedragen hebben betrekking op meerdere goederen en zullen integraal aangewend worden voor de financiering van investeringsuitgaven. Naarmate de realisatie van investeringsprojecten vordert en bijgevolg de verkopen zullen plaatsvinden, zullen de actuele bedragen worden ingeschreven in de aanpassingen van het meerjarenplan indien dit nodig zou blijken. Nieuw in dit MJP in vergelijking met de voorbij planningsperiode is dat we ons voor de verkoop van de (landbouw)gronden zullen laten ondersteunen door een professionele firma. Op die manier kunnen we reeds profiteren van de nodige know-how. Ondertussen hebben reeds verschillende landbouwers te kennen gegeven dat zij de verpachte gronden willen overkopen van de stad of het OCMW. De risico's voor wat betreft dit patrimoniumonderdeel blijven aldus beperkt. Bovendien blijft het lokaal bestuur eigenaar van de gronden en de waarde ervan kan in de toekomst enkel maar stijgen.

Betwistingen en rechtszaken

Op basis van het budget en het meerjarenplan van **de Hulpverleningszone Oost-Brabant** betaalt de stad een jaarlijkse bijdrage voor de brandweer. Deze cijfers worden nauw opgevolgd door de burgemeester en bijgestuurd, waar nodig, via de bevoegde politieke organen. Vóór de oprichting van de Hulpverleningszone betaalde de stad Zoutleeuw ook een brandweerbijdrage **als beschermde gemeente aan de heer Gouverneur**, die op zijn beurt de ontvangen bedragen doorstortte naar de gemeenten die een eigen brandweerdienst hadden en die instonden voor de beschermde gemeenten.

Bij de overgang van het ene systeem naar het andere heeft er zich een probleem voorgedaan waarbij de beschermde gemeenten van mening zijn dat er voor het jaar 2015 **dubbele brandweerbijdragen werden betaald**, enerzijds aan de heer Gouverneur en anderzijds aan de Hulpverleningszone. Er werd klacht ingediend bij **de Raad van State** die ondertussen in een Arrest heeft vastgesteld dat de Raad geen rechtsmacht heeft over deze materie. De **vordering die een aantal 'beschermde' gemeenten heeft ingesteld voor de burgerlijke rechtbank** om terugbetaling te krijgen van de onverschuldigde bedragen werd via een tussenvonnis reeds bevestigd in ons voordeel. In 2025 heeft de tegenpartij ook Belfius Bank gedagvaard in dit geschil aangezien deze financiële instelling sinds de jaren '60 de financiële afhandeling van de brandweerbijdragen in opdracht van de Gouverneur heeft georganiseerd. Aangezien het gaat over bijdragen die reeds betaald werden in het verleden en op die manier ook opgenomen werden in de vorige jaarrekeningen, zit dit al **verrekend in het gecumuleerd budgettair resultaat** en werd het risico dus vroeger reeds ingedekt. Voorzichtigheidshalve werd in dit MJP hiervoor een ontvangst ingeschreven overeenkomstig het tussenvonnis en dit pas in 2031 aangezien we vermoeden dat een definitieve uitspraak toch nog wat op zich zal laten wachten.

Het lokaal bestuur Zoutleeuw wordt, zoals elk openbaar bestuur, geconfronteerd met bepaalde **juridische risico's** die een mogelijke financiële impact kunnen hebben. Het is daarom essentieel om deze risico's systematisch te monitoren en tijdig in te dekken binnen het meerjarenplan.

In het verleden werden bij de **Raad van State** meerdere procedures ingeleid met betrekking tot de organisatie van ons bestuur conform het Decreet Lokaal Bestuur. Een aanzienlijk deel van deze procedures werd inmiddels beëindigd in het voordeel van het lokaal bestuur Zoutleeuw. Andere

dossiers zijn zonder voorwerp of belang verklaard, waardoor ze zonder verdere gevolgen konden worden afgesloten.

Daarnaast loopt er een gerechtelijke procedure waarbij de stad als eisende partij optreedt in het kader van een **indeplaatsstelling voor de terugvordering van uitbetaalde loonkosten** aan een langdurig ziek personeelslid. In een andere zaak is het OCMW verwerende partij in een betwisting omtrent een ontslag om dwingende reden. Ter beperking van het financieel risico wordt in dit dossier een kantonnement uitgevoerd, waardoor de nalatighedsintresten worden stopgezet en de mogelijke impact op het budget beheersbaar blijft.

Verder is de stad betrokken als verwerende partij in **enkele fiscale bezwaren**, onder meer inzake de gemeentebelasting op masten en pylonen, verwaarlozing van gebouwen, tweede verblijven en verspreiding van reclamedrukwerken. Aangezien de bedragen relatief beperkt zijn, kunnen deze risico's binnen het lopend meerjarenplan zonder problemen worden opgevangen.

Het bestuur hanteert een actief opvolgingsbeleid waarbij juridische dossiers nauwgezet worden gemonitord, zodat hun financiële impact tijdig kan worden ingeschat en opgenomen in de beleids- en beheersdocumenten. Om de kwaliteit en de continuïteit van de juridische ondersteuning te versterken, kiest het bestuur er bewust voor om via **een juridisch raamcontract** één advocatenkantoor aan te stellen dat de belangen van stad en OCMW structureel behartigt. Dit biedt belangrijke voordelen zoals een centraal aanspreekpunt, dossierkennis, efficiëntie en het vermijden van herhaald opstartwerk.

Tot slot wordt een deel van de juridische risico's afgedekt via **de bestaande polis rechtsbijstand en burgerlijke aansprakelijkheid**. Deze verzekering biedt bijkomende bescherming voor het bestuur in geval van juridische procedures, en ondersteunt daarmee het risicobeheersingsbeleid van de organisatie.

Door deze combinatie van nauwgezette opvolging, strategische juridische ondersteuning en verzekeringsdekking worden de juridische en financiële risico's voor het lokaal bestuur op een evenwichtige en duurzame manier beheerst binnen de planning 2026-2031.

Beschrijving grondslagen en assumpties.

Om de raadsleden de mogelijkheid te geven de inhoud van de financiële nota van het meerjarenplan goed te beoordelen, moet het bestuur in de toelichting van het meerjarenplan de belangrijkste uitgangspunten toelichten die het gebruikt om de ontvangsten en uitgaven te ramen. De regelgeving definieert niet wat 'grondslagen en assumpties' zijn en legt geen hypothesen, percentages of groeivoeten op. Door de diversiteit en het specifieke karakter per bestuur is het niet mogelijk om een exhaustieve lijst van grondslagen en assumpties te bepalen. Hieronder kan de lezer daarom een opsomming van aspecten terugvinden die relevant zijn voor het lokaal bestuur Zoutleeuw bij het opmaken van het meerjarenplan 2026-2031.

Prognose gecumuleerd budgettair resultaat 2025:

Bij de opmaak van voorliggend meerjarenplan 2026-2031 is de jaarrekening over het boekjaar 2025 uiteraard nog niet beschikbaar. Het **gecumuleerd budgettair resultaat van 2025** waarvan het bestuur in het meerjarenplan 2026-2031 vertrekt, blijkt in principe uit de gebudgetteerde cijfers voor 2025. Een bestuur dat daarvan wil afwijken, omdat het op het ogenblik van de opmaak van het meerjarenplan over andere en betere informatie beschikt, moet de verantwoording hiervan opnemen in de toelichting. Het is niet voldoende om uit te gaan van een algemene prognose op basis van afwijkingen die de voorbije jaren zijn opgetekend tussen de planningsdocumenten en de jaarrekening.

De kredieten van 2025 werden geactualiseerd op basis van een **interne kredietverschuiving**. Dit wil zeggen dat ongebruikte kredieten 2025 verschoven werden naar jaarbudgetrekeningen waar er bijkomend krediet nodig was. De enige beperking is het limitatieve karakter van de kredieten. Ook werden de kredieten voor niet voorziene ontvangsten bijkomend ingeschreven. Deze interne kredietverschuiving is terug te vinden in het budgetplan "meerjarenplan kredietverschuiving nr. 12 2020 – 2027".

Daarnaast werd de **jaarrekening 2024** ondertussen door de Gouverneur **goedgekeurd** op 17.10.2025. Het resultaat hiervan zit tevens vervat in voorliggend beleidsdocument waardoor het financieel evenwicht zonder problemen kan worden aangetoond.

Het lokaal bestuur Zoutleeuw heeft ervoor gekozen om **geen investeringskredieten over te dragen** van 2025 naar 2026. Daarom hebben we bij de opmaak van dit meerjarenplan moeten evalueren en inschatten welk deel van de investeringen op het einde van 2025 nog niet is uitgevoerd en hebben we de ramingen en de kredieten om die investeringen in 2026 of later te kunnen uitvoeren opnieuw ingeschreven. Hierdoor kunnen we met de niet-aangewende bedragen rekening houden bij de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van 2025 in het meerjarenplan 2026-2031.

De cijfermatige uitwerking van dit alles kan u terugvinden op de volgende pagina in deze bundel waarbij we vertrekken van het beschikbaar budgettair resultaat 2025 in meerjarenplanaanpassing nr. 5 zoals goedgekeurd door de raden in zitting van 28.11.2024. Vervolgens wordt het beschikbaar budgettair resultaat van 2025 weergegeven zoals het voorkomt in het budgetplan van de kredietverschuiving nr. 12. Dit is met inbegrip van het resultaat van de jaarrekening 2024.

Tot slot brengen we correcties aan op basis van actuele beleidsinformatie om te komen tot een gecumuleerd budgettair resultaat 2025 van -2.874.524 euro. Dit, in het geel gemarkeerde bedrag, kan u terugvinden in schema M2 van het meerjarenplan 2026-2031 "Staat van het financieel evenwicht".

	OCMW	STAD	BESTUUR
Beschikbaar Budgettair Resultaat 2025 in MJPA nr.5	-4.560.029	4.574.201	14.172
Beschikbaar Budgettair Resultaat 2025 na kredietverschuiving nr. 12 met inbegrip van het resultaat van de jaarrekening 2024	-2.123.025	42.942	-2.080.083
Correctie APB - technische opmerking jaarrekening 2024	-	-756.105	-756.105
Onderhoudswerken historisch stadhuis	-	500.000	500.000
Onderhoudswerken historisch stadhuis - investeringssubsidies	-	-241.112	-241.112
Uitvoering gecoördineerde werken aan de Ijzerenweg	-	425.000	425.000
Investeringssubsidies werken aan de Ijzerenweg	-	-500.000	-500.000
Wegeniswerken Leenhaagstraat fase 2	-	460.000	460.000
Wegeniswerken Leenhaagstraat fase 2 - investeringssubsidies	-	-360.000	-360.000
Uitbouw 'Den Bruel' als overstromingsgebied	-	245.268	245.268
Uitbouw 'Den Bruel' als overstromingsgebied - investeringssubsidies	-	-150.000	-150.000
Buitengewoon onderhoud betonwegen	-	17.000	17.000
Grondinnames Sint-Truidensesteenweg	-	126.000	126.000
Heraanleg kasseien Kanonstraat	-	32.000	32.000
Beleefwaarde stadspark verhogen (Ravelijn)	-	100.000	100.000
Beleefwaarde stadspark verhogen (Ravelijn) - investeringssubsidies	-	-70.000	-70.000
Vergroening dorpskernen o.a. Grote Markt	-	46.894	46.894
Raamcontract onderhoud baangrachten	-	50.846	50.846
Vernieuwen balies AC Aen Den Hoorn	-	48.974	48.974
Opwaarderen vestengordel - archeologie (Ravelijn)	-	40.000	40.000
Investeren in uniforme terrassen Grote Markt	-	24.048	24.048
Realisatie ééngezinswoningen Ravelijn - Hertog Jan	-	-900.000	-900.000
Aanpassingswerken aan OCMW administratieve campus	66.746	-	66.746
GECUMULEERD BUDGETTAIR RESULTAAT 2025	-2.056.279	-818.245	-2.874.524

Financiële uitgaven:

Wat betreft de financiering inzake de uitvoering van de voorliggend meerjarenplan 2026-2031 worden de volgende nieuwe leningen ingeschreven voor een totaal bedrag van **10.400.000 euro**, uitgesplitst als volgt:

2026	2027	2028	2029
6.500.000 euro	2.300.000 euro	400.000 euro	1.200.000 euro

Hierbij wordt uitgegaan van een looptijd van 30 jaar en **een vaste rentevoet van 3,50%**.

Daarnaast hebben we rekening gehouden met de cijfers die vermeld worden in de tabellen van de leningen die we ontvangen hebben van de diverse financiële instellingen waarin de evolutie van de schuld van het lokaal bestuur Zoutleeuw kan teruggevonden worden. In 2026 betalen zowel de stad als het OCMW de laatste schijf kapitaal terug van leningen destijds aangegaan bij BNP Paribas Fortis. Voor de stad zal in 2026 tevens de laatste schijf kapitaal van enkele ING Bank leningen worden terugbetaald.

Uiteindelijk blijven er na 2026 voor de stad enkel leningen lopen bij Belfius Bank en het OCMW heeft enkel nog kapitaal terug te betalen aan KBC Bank. Dit vereenvoudigt het thesauriebeheer aanzienlijk, zeker in de buurt van de data waarop kapitaal en intresten dienen worden terugbetaald.

Voor de volledigheid wordt in het schema T3 ook het meest actuele bedrag opgenomen dat ons wordt overgemaakt door Fluvius in kader van het project “Licht als dienst”, verledning van de openbare verlichting.

Tot slot zijn er tevens 15 subsidie retentieleningen opgenomen in schema T3, elke voor een bedrag van 30.000 euro. Dit bedrag dient op termijn terug betaald te worden aan de provincie Vlaams-Brabant door de stad maar werd door ons uitgeleend aan een aantal inwoners die dit kapitaal konden gebruiken voor de renovatie van hun woning. Deze subsidie retentieleningen zijn volledig ingedekt aan de hand van de nodige hypotheken.

Exploitatieontvangsten:

De belangrijkste **ontvangsten** van het bestuur, zoals daar zijn de opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing, het plattelandsfonds, het gemeentefonds, de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, de gesco regularisatiepremie en het open ruimte fonds werden in het meerjarenplan ingeschreven op basis van de ramingen die ontvangen werden van de bevoegde overheden en op basis van de meest recente randtabellen. Er werd **niet afgeweken** van de voorgestelde bedragen.

De meest recente budgettaire ramingen inzake **de aanvullende personenbelasting** voor de periode 2026-2031 weken erg af van de voorlaatste ramingen die wij voor dezelfde periode mochten ontvangen en dit **in negatieve zin**. In het begeleidend schrijven van de FOD Financiën werd hiervoor echter geen antwoord gegeven. De verklaring kwam pas na het versturen van een mailbericht. Hieronder wordt de uitleg van de FOD integraal weergegeven:

“De groeicoëfficiënt die werd gebruikt bij de raming van het aanslagjaar 2024 bleek te hoog. Daardoor ontving u in de eerste helft van 2025 minder dan wat oorspronkelijk was geraamd. Doordat voor uw gemeente de inkohiering van aanslagjaar 2025 toch sneller blijken te verlopen dan wat oorspronkelijk was voorzien, wordt deze minderontvangst voor aanslagjaar 2024 gedeeltelijk gecompenseerd door de hogere inkomsten uit aanslagjaar 2025, en is er slechts een geringe daling voorzien voor de inkomsten van begrotingsjaar 2025. Het gedeelte van aanslagjaar 2025 dat reeds in 2025 zal

worden ontvangen is hoger, en dus bij gevolg het gedeelte dat in 2026 nog moet komen lager. Dat verklaart waarom in 2026 slechts een beperkte groei wordt geraamd.

Daar komt nog bovenop dat de groeicoëfficiënten die worden toegepast voor de komende jaren ook naar beneden zijn bijgesteld t.o.v. wat werd geraamd vorig jaar en dit vooral ten gevolge van de nieuwe federale regeringsmaatregelen.

Het is vooral de verhoging van de belastingvrije som die het meeste doorslag geeft. De verhoging van de belastingvrije som, die deels voorzien is voor inkomstenjaar 2026 (aanslagjaar 2027), maar vooral het meeste impact heeft op inkomstenjaar 2029 (aanslagjaar 2030), zorgt er voor dat de groei voor 2027 t.o.v. 2026 bij de meeste gemeenten lager is dan bij de vorige ramingen, en dat de groei van 2030 t.o.v. 2029 zelfs negatief uitvalt.”

Minister Hilde Crevits richtte op 7 oktober 2025 een schrijven aan de gemeentebesturen waarbij wordt gecommuniceerd dat ze als bevoegde minister **niet zal optreden** als de gemeentebesturen ‘oude’ cijfers gebruiken in hun meerjarenplan. De minister van Binnenlands Bestuur is verantwoordelijk voor het opvolgen van de lokale financiën, doch niemand wint erbij als besturen uit tijdsgebrek een deels virtuele planning maken om hun financiën toch in evenwicht te brengen, aldus de minister. Via dit schrijven laat ze bijgevolg oogluikend toe dat de gemeentebesturen de meest recente cijfers van de Vlaamse financieringslijnen en de bijgestelde ramingen voor de aanvullende personenbelasting van de FOD Financiën pas dienen te verwerken in de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan 2026-2031. Op die manier geeft ze de mogelijkheid aan de besturen om meer tijd uit te trekken om de juiste beleidskeuzes te maken.

Ondanks de expliciete toelating van minister Hilde Crevits om in deze fase nog met oudere ramingen te werken, heeft het lokaal bestuur Zoutleeuw bewust gekozen voor **volledige transparantie** en financiële juistheid. Waar andere besturen extra tijd krijgen om de meest recente cijfers van zowel de Vlaamse financieringslijnen als de bijgestelde opbrengsten van de aanvullende personenbelasting pas later te verwerken, hebben wij die **actualisaties wél onmiddellijk opgenomen** in het meerjarenplan 2026-2031. Dat deze cijfers in ons nadeel uitvielen, heeft ons er niet van weerhouden om een eerlijk, realistisch en onderbouwd financieel kader voor te leggen. Met deze keuze tonen we dat we onze beleidsverantwoordelijkheid ernstig nemen: geen virtuele evenwichten, geen uitstelgedrag, maar een duidelijke en correcte basis waarop we de komende jaren met vertrouwen kunnen bouwen.

De tarieven van de twee belangrijkste gemeentebelastingen: **de aanvullende personenbelasting** en **de opcentiemen op de onroerende voorheffing** blijven gedurende de volledige periode van dit meerjarenplan ongewijzigd op respectievelijk 8,30% en 945 opcentiemen.

Het tarief van **de belasting op masten en pylonen** stijgt van 2.500 euro naar 3.500 euro per belastbaar feit. Daarnaast wijzigen de tarieven van **de belasting op leegstand en verwaarlozing**. Deze tarieven worden niet meer geïndexeerd aan de ABEX-index maar zullen bestaan uit een vast bedrag: 1.250 euro voor het eerste jaar, 2.500 euro voor het tweede jaar en 4.500 euro vanaf het derde jaar dat een gebouw of woning opgenomen werd in de desbetreffende registers.

Ook worden de tarieven van het afleveren van **administratieve stukken, vergunningen en diverse dienstverlening** herbekeken in functie van de vergoedingen die omliggende gemeenten hiervoor aanrekenen. Sommige tarieven werden in lokaal bestuur Zoutleeuw zelfs al meer dan 10 jaar niet meer aangepast aan de actuele situatie en kostprijs. Meestal zal een aanpassing van +30% toegepast worden.

Om de kerntaken te blijven vervullen én de noodzakelijke investeringen in leefomgeving, veiligheid en dienstverlening te realiseren, wordt er **een nieuwe toekomstbijdrage van 85 euro per gezin** ingevoerd. We houden rekening met 3.728 gezinnen.

Voor de raming van de exploitatieontvangsten van **woonzorgcentrum De Vesten** – waaronder de facturatie van ligdagen aan residenten en de RIZIV-ontvangsten – wordt uitgegaan van de historische bezettingsgraad. Deze parameters vormen de basis voor een realistische en toekomstgerichte inschatting van de inkomstenstroom.

Naast een jaarlijkse indexering van 2% in functie van de inflatie worden **structurele tariefaanpassingen** ingepland. In **2027** voorzien we **een prijsverhoging van 5%**, gevolgd door bijkomende verhogingen van **3% in 2029 en 2031**. Deze stappen zijn nodig omdat WZC De Vesten jarenlang tot de goedkoopste woonzorgcentra in Vlaanderen behoorde, waardoor een geleidelijke inhaalbeweging wenselijk is om de financiële duurzaamheid en kwalitatieve zorgverlening in de toekomst te blijven garanderen.

De tariefaanpassingen worden met aandacht voor betaalbaarheid, transparantie en correcte communicatie doorgevoerd, en dragen bij aan een evenwichtige exploitatie binnen een context van stijgende zorgnoden.

Vanaf **1 mei 2026** zal de keuken van het woonzorgcentrum ‘De Vesten’ geen warme maaltijden meer bereiden voor de dagelijkse bedeling aan inwoners via het OCMW. De voorbije jaren is het aanbod aan private aanbieders, traiteurs en maaltijdleveranciers sterk toegenomen, waardoor de gemeente zich opnieuw kan focussen op haar kerntaken en ondersteunende rol.

Er wordt **geen personeel afgebouwd** om deze beslissing te realiseren. De betrokken medewerkers behouden hun tewerkstelling binnen de organisatie. In de periode voorafgaand aan de afbouw wordt, in nauw overleg, onderzocht welke nieuwe of aangepaste taken kunnen worden opgenomen, zodat hun expertise optimaal wordt ingezet binnen andere domeinen van het woonzorgcentrum.

Om de verkeersveiligheid in de stad Zoutleeuw te verhogen heeft het bestuur sinds 1 mei 2024, trapsgewijs, **5 verschillende trajectcontroles** in gebruik genomen. Hierdoor worden er inkomsten gegenereerd uit de zogenaamde **GAS-5 boetes**. Na de eerste maanden kwam er zoals verwacht een exponentiële daling van het aantal boetes om nadien te stabiliseren. In de loop van 2025 werden de twee trajectcontroles op de Leenhaagstraat omwille van wegenwerken aldaar uitgeschakeld en verplaatst, enerzijds naar de Sint-Truidensesteenweg/Drieslaan en anderzijds naar de Neerlandensestraat. Deze laatste twee trajectcontroles werden in november 2025 operationeel. Na het beëindigen van de werken op de Leenhaagstraat kunnen deze twee trajecten terug ingeschakeld worden, vermoedelijk op 01.01.2027 en op 01.01.2028.

Naast de genoemde trajectcontroles beschikt het bestuur ook over **7 zogenaamde ‘flitspalen’** op het grondgebied om de verkeersveiligheid te verhogen. Er is slechts één roterende camera ter beschikking voor deze 7 locaties. Het bestuur wens één extra camera aan te kopen om de rotatie sneller te laten verlopen. De twee palen die op dit ogenblik op een locatie staan waar er een trajectcontrole actief is, kunnen verplaatst worden om de verkeersveiligheid in een groter gebied te verstevigen.

Daarnaast maakt het bestuur de nodige afspraken met de politiezone Getevallei en het Parket om zowel de boetes komende van deze ‘flitspalen’ en **de bemande snelheidscontroles te depenaliseren** en om te zetten in GAS 5 boetes. De provincie Vlaams-Brabant zal instaan voor de verwerking ervan. Vermoedelijke startdatum: 01.04.2026.

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) stelt producenten verantwoordelijk voor het afval van de producten die zij op de markt brengen. Uit dit fonds zal de stad Zoutleeuw een **zwerfvuilvergoeding** van, geraamd, 36.564 euro per jaar ontvangen. Aangezien het besluit bij het afsluiten van dit MJP nog niet definitief werd goedgekeurd, wordt dit bedrag pas vanaf 2027 voorzien i.p.v. 2026.

Het lokale bestuur Zoutleeuw ontvangt jaarlijks heel wat **dividenden** van ondernemingen en intercommunales waarin wij deelnemingen bezitten. De ontvangsten uit de dividenden die zijn weerhouden in het meerjarenplan 2026-2031 werden ons schriftelijk overgemaakt door de desbetreffende entiteiten. Opvallend hierbij is dat wij in 2030 uitzonderlijk een bedrag van 963.805 euro zullen ontvangen. Dit is het ingeschatte dividendbedrag dat opgenomen werd voor de inbreng in **Wyre**, de joint venture van **Fluvius en Telenet** voor de verdere uitbouw van de glasvezelinfrastructuur in Vlaanderen. De basis van deze bedragen is het business plan bij oprichting van Wyre waarin Wyre vanaf dan (2030) een uitkering van dividenden voorziet. Deze dividenden komen toe aan de lokale besturen. Fluvius System Operator zal de ontvangen dividenden uitkeren aan de opdracht houdende verenigingen die op hun beurt zullen beslissen over de uitkering ervan aan de lokale besturen.

Tijdens deze bestuursperiode zullen er een viertal rechtszaken hun oordeel kennen alsook de onderhandelingen over een dading. De ontvangsten die hieraan verbonden zijn worden ingeschreven in het meerjarenplan in 2029-2030-2031.

Exploitatieuitgaven:

Op basis van die **vooruitzichten van het planbureau** zou de gemiddelde **jaarinflatie** (nationaal indexcijfer der consumptieprijzen, NICP) in 2025 op 2,5% en in 2026 op 1,7% uitkomen, tegenover 3,14% in 2024, 4,06% in 2023 en 9,59% in 2022. De groeivoet van de zgn. '**gezondheidsindex**' - die onder meer gebruikt wordt bij de berekening van de indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen - zou in 2025 gemiddeld 2,6% en in 2026 ongeveer 1,7% bedragen, tegenover 3,28% in 2024, 4,33% in 2023 en 9,25% in 2022.

Bij de opmaak van voorliggende aanpassing van het meerjarenplan werd uitzonderlijke aandacht besteed aan het **prijsverloop van de exploitatiekosten**. Quasi elke uitgave werd in een kritisch daglicht gehouden en één voor één geëvalueerd en desgewenst geschrapt of aangepast aan de huidige realiteit. Zo werden o.a. de meeste van **de toegestane subsidies** vanaf 2028 met 10% verminderd.

Een omvangrijk gedeelte van de exploitatieuitgaven zijn **de personeelskosten**. Bij de opmaak van het meerjarenplan werd bijgevolg bijzondere aandacht besteed aan de indexering van de lonen en de inflatie.

De **raming van de lonen** werd berekend op basis van de gegevens die het lokaal bestuur Zoutleeuw heeft overgemaakt aan **de weddecentrale**. Deze berekening gebeurde op niveau van elk individuele personeelslid zelf waardoor de cijfers, op basis van de assumpties, quasi tot op de euro correct zijn en dit voor het volledige bereik van dit meerjarenplan 2026-2031.

In januari 2025 werd de **spilindex** voor de overheidswedden en sociale uitkeringen laatst overschreden. Als gevolg daarvan werden de sociale uitkeringen in februari 2025 en de wedden van het overheidspersoneel in **maart 2025 met 2% aangepast** aan de gestegen levensduurte. Deze overschrijding was de 1^{ste} indexaanpassing dit jaar en was ruimschoots ingecalculleerd.

Op basis van de voorspellingen van het Planbureau (oktober 2025) wordt er een spilindexoverschrijding verwacht in januari 2026. Rekening houdend met de Programmawet van 18 juli 2025 zouden de sociale uitkeringen en wedden van het overheidspersoneel dan pas in april 2026 aangepast worden aan de levensduurte. Voor de lonen is dat één maand later dan gewoonlijk het geval was. De weddecentrale heeft de opdracht gekregen om hiermee rekening te houden bij de berekening van de loonmassa voor 2026. Voor de daaropvolgende jaren werd er telkens één aanpassing van de lonen voorzien op basis van één spilindexoverschrijding en dit telkens voor een volledig jaar.

Op de berekende loonmassa van **de contractuele medewerkers**, zoals die werd aangeleverd door de weddecentrale, werd voor de jaren 2027 t.e.m. 2031, een correctie van 2,5% toegepast om de kosten als gevolg van afwezigheden van medewerkers door ziekte die niet door de werkgever gedragen moeten worden te compenseren.

Bij de berekening werd ook rekening gehouden met de barema verhogingen en de op pensioen stellingen. Als gevolg van **procedurele optimalisaties** zullen een aantal vrijgekomen functies wegens pensioneringen niet opnieuw ingevuld worden. In dit meerjarenplan werd extra aandacht besteed aan de inzet van competenties van medewerkers op de juiste plaats en dit in functie van een toekomstgericht personeelsbeleid. De impact hiervan werd meegenomen in de berekeningen van de loonmassa.

Alle reeds bestaande **extralegale voordelen** voor het personeel werden behouden bij het opmaken van huidig meerjarenplan. Bovendien zal het bedrag van de **maaltijdcheques** verhogen van 8 euro naar 9 euro per cheque. Het werknemersaandeel blijft echter stabiel op 1,1 euro per cheque.

Er werd rekening gehouden met de **responsabiliseringsbijdrage** zoals deze wordt gesimuleerd door de rijksdienst voor pensioenen en ons via mail werd overgemaakt. Overeenkomstig de boekingsfiche van ABB wordt de betaling voor jaar N voorzien in jaar N+1. De ontvangen Vlaamse subsidie voor jaar N gebeurt echter in jaar N zelf.

De **presentiegelden** van het politiek personeel werd berekend à rato van 10 raden voor wat betreft de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn. Het bijzonder comité van de sociale dienst zal vermoedelijk 12 zittingen houden in 2026. Daarnaast wordt er bovendien nog presentiegeld voorzien voor de leden van de intergemeentelijke Gecoro (2 vergaderingen per jaar). Een deel van deze gelden wordt teruggevorderd van de deelnemende gemeenten.

In voorliggend meerjarenplan worden **de dotaties aan de erediensten** (exploitatie en investeringen) ingeschreven, precies zoals ze voorzien en goedgekeurd zijn in de meerjarenplannen van de desbetreffende eredienstbesturen. Op regelmatige tijdstippen wordt hierover overleg gepleegd tussen de stad en het centrale kerkbestuur enerzijds en tussen de stad en de individuele kerkbesturen anderzijds waardoor we een vrij goed zicht hebben op het beleid van de kerkbesturen en op de geplande investeringen.

Enkele jaren geleden is de fusie tussen de politiezone LAN en de politiezone Tienen-Hoegaarden tot stand gekomen onder de vorm van **Politiezone Getevallei**, met in totaal 5 gemeenten waardoor de vaste kosten kunnen gedrukt worden aangezien we kunnen profiteren van diverse schaalvoordelen. In het veld gebeuren reeds op diverse vlakken samenwerkingen. We denken bijvoorbeeld aan afstemmen van snelheids- en alcoholcontroles alsook het gezamenlijk aankopen en installeren van ANPR-camera's om de diefstallen in de regio te verminderen. De bijzonder rekenplichtige van de nieuwe politiezone is de financieel directeur van het lokaal bestuur Hoegaarden. Hij doet op regelmatige tijdstippen een terugkoppeling naar de overige financieel directeurs die zo een zicht

kunnen houden op de financiële ontwikkelingen. In dit meerjarenplan wordt de dotatie voorzien zoals blijkt uit het meerjarenplan van de politiezone, rekening houdend met de aanzienlijke investering in de verbouwingen van het commissariaat in Tienen (voormalige site van het rijksadministratief centrum aan de Goossensvest – Kazerne).

De **Hulpverleningszone Oost-Brabant** (brandweer) heeft voor de periode 2026-2031 in samenspraak met haar bijzonder rekenplichtige en de financieel directeurs van de deelnemende gemeenten de nodige ramingen opgemaakt voor zowel exploitatie als investeringen. Deze ramingen werden overgenomen in ons meerjarenplan.

De hervorming waarbij werkloosheidsuitkeringen in de tijd worden beperkt, heeft aanzienlijke gevolgen voor de leefloonwerking binnen de gemeente. Op basis van de huidige inschattingen zullen tussen **1 januari 2026 en 1 juli 2027** bij **54 inwoners** de werkloosheidsuitkering wegvallen. Van deze groep wordt verwacht dat ongeveer **20 personen** een beroep zullen doen op het leefloon.

Impact beperking werkloosheid in de tijd op leefloonuitgaven: In 2025 telt onze sociale dienst reeds 40 leefloondossiers, waardoor het totale aantal dossiers naar een raming van 60 zal stijgen. De jaarlijkse kostprijs voor deze 60 dossiers wordt begroot op 900.000 euro, waarvan 45% niet gesubsidieerd is en dus volledig ten laste komt van de gemeente. De bestaande leefloonuitgaven bedragen momenteel 500.000 euro, aangevuld met een bijkomende raming van 265.000 euro aan extra leeflonen ten gevolge van de hervorming.

Hoewel deze stijging een duidelijke impact heeft op de financiële draagkracht van het OCMW, werd **geen bijkomende 0,5 VTE maatschappelijk assistent aangevraagd**. De organisatie zal de toename van het aantal dossiers intern opvangen door een herverdeling en optimalisatie van taken. De gemaakte berekeningen zijn gebaseerd op het RVA-VVSG-sjabloon, een model dat een hanteerbare referentie biedt.

Tegelijk moet worden benadrukt dat deze raming onderhevig blijft aan **aanzienlijke onzekerheden**. De uiteindelijke instroom kan hoger of lager uitvallen, afhankelijk van individuele beroepssituaties, mogelijke activeringstrajecten en wijzigingen in regelgeving. Ook de duur van de leefloonondersteuning per dossier kan variëren. Deze factoren maken dat de uiteindelijke budgettaire impact pas tijdens de uitvoering van het meerjarenplan volledig duidelijk zal worden.

Deze beleidsmaatregel blijft daarom nauw opgevolgd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd indien de werkelijke evolutie afwijkt van de prognoses.

Voor de periode 2026-2031 gaat het lokaal bestuur uit van een **geleidelijke en voorspelbare stijging van de ICT-uitgaven**, in lijn met de toenemende eisen rond digitalisering, cyberveiligheid en cloud gebruik. De financiële ramingen steunen op bestaande contracten, marktbevragingen, offertes en verwachte kostenevoluties binnen softwarelicenties, infrastructuurvernieuwing en beveiliging.

We veronderstellen dat bijkomende investeringen nodig blijven voor de ontwikkeling van een nieuwe IT-visie, de optimalisering van interne workflows en de automatisering van repetitieve processen. Daarnaast houden we structureel rekening met kosten voor NIS2-conforme beveiligingsmaatregelen en voor het versterken van de regierol in het ICT-beheer.

Deze financiële aannames vormen de basis om voldoende kredieten te voorzien voor een toekomstbestendig, veilig en efficiënt ICT-beleid voor de volledige planperiode.

Investerings / desinvesterings:

De investeringen die worden opgenomen in het voorliggende meerjarenplan 2026-2031 worden grotendeels gefinancierd via de **verkoop van gronden** die voor de toekomst van het lokaal bestuur Zoutleeuw minder interessant zijn. Zo liggen er o.a. in Wallonië heel wat landbouwgronden in eigendom van het OCMW die van de hand gedaan kunnen worden.

Op een portefeuille van 380 ha landbouwgrond wordt er getracht om 130 ha aan de man te brengen en dit tegen een geschatte gemiddelde verkoopprijs van 30.000 euro per hectare. We spreiden deze handelingen over een periode van zes jaar en laten ons hierin begeleiden door een professionele firma die deze verkopen zal faciliteren en administratief begeleiden.

De geraamde investeringsbedragen komen in de meeste gevallen uit berekeningen van studie bureaus die ons lokaal bestuur mee begeleiden in de uitvoering van ons investeringsprogramma. Deze ramingen werden op andere domeinen aangevuld met indicatieve ramingen en offertes om tot een realistische inschatting te komen van de op te nemen investeringsbedragen in het MJP 2026-2031. De gemaakte keuzes vloeien verder uit het voortraject bij het opmaken van de omgevingsanalyse bij dit meerjarenplan. Uit dit traject groeide de doelstellingenboom die als basis diende voor het opmaken van de strategische nota.

In 2025 werd een **stafmedewerker patrimonium** aangeworven, een nieuwe functie binnen de organisatie die een belangrijke versterking vormt voor het strategisch beheer van het gemeentelijk vastgoed. In een eerste fase concentreerde deze medewerker zich op de **inventarisatie van het volledige patrimonium** en op het in kaart brengen van de staat, het gebruik en de onderhoudsbehoeften van elk gebouw en terrein. Deze inventaris vormt de basis voor de voorbereiding van een nulmeting, die zal uitgroeien tot de fundamenten van een structureel en toekomstgericht **patrimoniumplan**. Dit plan zal de visie en keuzes bepalen voor het beheer, de ontwikkeling, de herbestemming en het onderhoud van alle gemeentelijke eigendommen.

De cijfers die in het meerjarenplan zijn opgenomen rond patrimonium, zijn opgesteld op basis van eerste voorzichtige inschattingen en vertrekken vanuit een reeks beleidskeuzes die de komende jaren verder worden verfijnd. Zo werden onder meer de **opbrengsten uit de verkoop van het oude vredegerecht en het voormalige politiekantoor** reeds ingeschreven, overeenkomstig de huidige beleidsintenties.

Vanaf **2027** komt ook de **Lakenhalle**, die vandaag in erfpacht wordt gebruikt door Interleuven, opnieuw volledig in handen van de gemeente. Dit historisch waardevolle gebouw zal een aanzienlijke impact hebben op zowel de **operationele werking** als de **financiële planning** van de organisatie. De stafmedewerker patrimonium zal daarom alle relevante pistes onderzoeken om geschikte **partnerschappen** op te zetten voor het beheer, gebruik en onderhoud van dit gebouw. Hierbij wordt expliciet gekeken naar samenwerkingen die zowel inhoudelijk als financieel duurzaam zijn.

Met deze aanpak zet de gemeente een belangrijke stap richting een **integraal, onderbouwd en toekomstbestendig patrimoniumbeleid**, dat de brede strategische doelstellingen van de organisatie

ondersteunt en ruimte biedt voor verantwoorde groei en kwaliteitsvol beheer van haar erfgoed en infrastructuur.

Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is

De documentatie die hoort bij het meerjarenplan 2026-2031 kan u in digitale vorm terugvinden op:

<https://www.zoutleeuw.be/Meerjarenplan-2026-2031>